

## Friendship Sports Centre

Activiteitenverslag 2017



# Friendship Sports Centre

## Activiteitenverslag 2017 (op basis van bestuursverslag 2017 en jaarplan 2017)

### Voorwoord Algemeen.

Het Friendship Sports Centre is een uniek sportcomplex in Amsterdam Noord dat samen met sportclub Only Friends mensen met een beperking een eigen omgeving biedt waar ze veilig kunnen sporten. Nergens in Europa bestaat een dergelijk sportcomplex dat volledig is toegespitst op deze doelgroep.

2017 was een jaar waarin we veel hebben verbouwd of gerenoveerd. Om meer mogelijkheden te creëren voor het bedrijfsleven hebben wij zowel de keuken als het clubhuis verbouwd. De keuken is uitgebreid en efficiënter ingedeeld en het clubhuis straalt meer sfeer uit. Bovendien was het meubilair aan vervanging toe. Verder hebben wij twee kleedkamers omgebouwd tot leslokalen. Een t.b.v. ROC van Amsterdam/Sport en Bewegen en een t.b.v. Zigzag. Zigzag is een gespecialiseerd kinderdagverblijf voor kinderen van 0-4 jaar met een (chronische) ziekte of beperking, met (intensieve) zorg en/of aandacht. Verder is de dugout ter hoogte van het kunstgrasveld verbouwd van kleedkamer tot een ruimte voor OIM. OIM is een orthopedische instrumentenmaker, waar orthopedische hulpmiddelen voor mensen met een beperking gefabriceerd worden. Het voetbalveld hebben wij volledig gerenoveerd. De renovatie van het voetbalveld was noodzakelijk om diverse redenen, maar voornamelijk in verband met veiligheid van de kinderen. Daarnaast ontbraken drainage en een sproei-installatie. Bovendien hebben we de verlichting aangepast. De verlichting was stuk, maar er was ook onvoldoende verlichting voor de avondwedstrijden. Daarom is het vervangen door meer verlichting en is er dimbare duurzame led verlichting aangebracht.

Naast verbouwingen hebben wij een aantal mooie fondsenwervende evenementen gehad. Het Gooisch Jazz festival en de Cold Bike Race waren externe evenementen waarvan de opbrengst naar het Centre ging. De opening van het vernieuwde voetbalveld hebben wij samen gedaan met een evenement voor de IBC/Rai. Onze jaarlijkse Benefit Night was een groot succes met een enorme opbrengst.

Dat wij het jaar 2017 zonder verlies hebben kunnen afsluiten geeft vertrouwen voor de toekomst.

*Etienne Spee,  
Algemeen Directeur*

## Algemene informatie

### Deel 1: gebaseerd op bestuursverslag 2017

#### Statutaire naam, vestigingsplaats en rechtsvorm

Stichting Friendship Sports Centre is gevestigd te Amsterdam en ingeschreven in het handelsregister van de Kamer van Koophandel te Amsterdam onder nummer 34152839. Het Friendship Sports Centre biedt een veilige sportaccommodatie voor mensen met een beperking en/of chronische ziekte door het samenwerken met maatschappelijke partners en ondernemingen.

#### Doelstelling + vertaling in visie/beleid/strategie en activiteiten

##### Primaire doelstelling;

De doelstelling van het Friendship Sports Centre is het bieden van een veilige, bereikbare en toegankelijke sportaccommodatie voor kinderen/jongeren en ouderen met een handicap of beperking. Daarnaast werken wij samen met maatschappelijke partners en ondernemingen en geven we invulling aan een Leerwerkbedrijf voor dezelfde doelgroepen. Het Centre richt zich hiermee op de drie pijlers, te weten Sport, Leren en Werken voor deze doelgroepen.

Het Centre wil een positieve bijdrage leveren aan de gezondheid en het welzijn van kinderen/jongeren of ouderen met een handicap of beperking door het aanbieden en faciliteren van sporten op een, voor deze doelgroepen speciaal aangepaste locatie. Daarom ontwikkelen, ondersteunen en exploiteren wij voorzieningen die, concreet bijdragen aan het welzijn van deze doelgroepen door middel van sport.

Het Centre is meer dan sport alleen. Het is ook een werkleerbedrijf waar mensen met een beperking of handicap ingezet worden bij uitvoerende werkzaamheden op het Centre zodat we een bijdrage leveren aan:

- Uitstroom naar werk;
- Integratie van de doelgroep met de maatschappij;
- Bevordering van sport, in combinatie met onderwijs;
- Bevordering van sport in combinatie met gezondheid;
- Op een veilige en bereikbare plek zodat mensen niet in een isolement raken;
- Het creëren van bewustwording bij het publiek over mogelijkheden middels informatie en advies en alles wat daarmee in de meest uitgebreide zin des woord verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn.

Voor jongeren met een PGB – persoonsgebonden budget – biedt het Centre dagbesteding aan. De dagbesteding is een combinatie van werken, leren en creatieve activiteiten, en erop gericht de kandidaten – natuurlijk binnen hun mogelijkheden en belastbaarheid – volwaardige taken te laten verrichten. Het Centre zorgt voor gekwalificeerde begeleiders op ieder vlak. De vorm van begeleiding heeft altijd zelfredzaamheid als uitgangspunt. Kandidaten de ruimte geven om te leren, fouten te maken, te ontwikkelen en te verzelfstandigen.

Wij zetten sport in voor deze doelgroep om door middel van sport bepaalde kernwaarden aan te leren zoals zelfvertrouwen, samenwerken en omgaan met winst en verlies. Zo kunnen deze jongeren leren, sporten en werken.

#### Secundaire doelstelling;

Het Centre streeft ernaar een ‘Best Practice’ locatie te zijn in Nederland die breedtesport ontwikkelt en uitvoert voor kinderen/jongeren en ouderen met een handicap of een beperking, waardoor deze doelgroep, door middel van sport, meer zelfvertrouwen en vergroting van hun eigenwaarde ontwikkelt. Dit beïnvloedt het socialiseringsproces positief en haalt mensen uit hun isolement. Wij zoeken proactief de samenwerking op met andere foundations en soortgelijke organisaties, die zich op deze doelgroepen richten, door het beschikbaar stellen van onze kennis en onze (sport) ruimten. Door de ontwikkeling en het delen van onze kennis en ervaringen, dragen wij bij aan de integratie tussen de verschillende doel- en bevolkingsgroepen. Wij willen hiervoor een kenniscentrum en een inspiratiebron zijn, midden in onze samenleving.

#### Missie

Het leven van mensen met een beperking verrijken door sport in een unieke en stimulerende omgeving.

#### Visie

Sport draagt bij aan conditie, welzijn, sociale verbanden en mentale kracht. Uit verschillende onderzoeken is gebleken dat kinderen en jongeren met een beperking nog meer profijt hebben van deze positieve effecten dan valide kinderen. Des te wranger is het dat zij vaak op reguliere sportclubs niet terecht kunnen. Ook volwassenen met een beperking en ouderen hebben extra profijt van sport, maar zij kunnen eveneens niet overal terecht. Voor deze doelgroepen is een veilige en vertrouwde omgeving om te sporten en sociale contacten op te bouwen geen vanzelfsprekendheid

## Samenvatting verantwoordingsverklaring

### Wijze van besturen

Het bestuur van de Beheerstichting is verantwoordelijk voor de exploitatie en het beheer van het Centre en delegeert de uitvoering hiervan aan haar algemeen directeur Etienne Spee. In de statuten en het bestuursreglement/directiereglement staan de randvoorwaarden vermeld waarbinnen de directeur beslissingsbevoegd is. Het bestuur houdt hierop toezicht en toetst de vastgelegde besluiten.

De bestuursamenstelling van het Centre is in 2017 gewijzigd:

- Denis Brouwer - Voorzitter; afgetreden per september 2017
- Jan van der Schans - Secretaris; afgetreden per februari 2018
- Joop Rengers - Commerciële Zaken tot september 2017 en benoemd tot Voorzitter, per september 2017
- Henk Menks - Penningmeester

Het bestuur heeft in 2017 een procedure opgestart voor werving van tenminste één nieuw bestuurslid, in verband met het aftreden van Jan van der Schans, per februari 2018.

### Informatie over bezoldigings- en vergoedingsbeleid

Aan het bestuur wordt geen bezoldiging verstrekt, alleen in voorkomende gevallen desgevraagd een onkostenvergoeding (reiskostenvergoeding)

### Wijze van benoeming van de directie en het bestuur en de zittingsduur van de leden:

De directeur en het bestuur van Stichting Friendship Sports Centre worden aangesteld door het bestuur van de beheersstichting. Leden van het bestuur worden benoemd voor een periode van vier jaar. Het bestuur stelt een rooster van aftreden op. Bestuursleden kunnen ten hoogste twee maal voor een aansluitende periode worden herbenoemd.

### Relevante nevenfuncties Bestuur:

Geen van de bestuursleden heeft een nevenfunctie, die conflicteert met het bestuurslidmaatschap van het Centre.

### Vergaderingen:

In 2017 hebben totaal 7 bestuursvergadering plaatsgevonden, waarbij in bijna alle gevallen het voltallige bestuur aanwezig was, maar in ieder geval altijd een meerderheid.

### Effectiviteit en efficiency van bestedingen

Het Friendship Sports Centre werft primair gelden voor de instandhouding van het Centre, zodat de diverse doelgroepen kunnen blijven sporten. Daarnaast worden er beperkt kosten gemaakt voor fondsenwerving en beheer en administratie. De effectiviteit en efficiency van de bestedingen worden gerapporteerd door de directie aan het bestuur en besproken tijdens de bestuursvergaderingen aan de hand van het vastgestelde jaarplan waarin de doelstellingen zijn vastgelegd, evenals de daarbij horende jaarlijks door het bestuur vastgestelde begroting.

### Behaalde baten en resultaten

Donaties en Giften laten een positief resultaat zien in 2017. Particulieren en bedrijven zijn echter steeds meer geneigd om incidenteel en eenmalig te doneren of te geven. De jaarlijkse Benefit Night is ook in 2017 weer een enorm succes geweest en heeft voor een groot deel bijgedragen aan het positieve resultaat. In totaal is in het verslagjaar aan eigen fondsenwerving € 1.766.000 gerealiseerd waarvan de belangrijkste de opbrengsten vriendenloterij met € 745.000, eigen acties € 468.000, donateurs € 286.000 en sponsors € 131.000.

### Fiscale status en keurmerk

#### ANBI:

Op 23 mei 2016 heeft de belastingdienst Stichting Friendship Sports Centre formeel aangemerkt als algemeen nut beoogde instelling (ANBI), met terugwerkende kracht vanaf 1 januari 2008. Deze beslissing geldt voor onbepaalde tijd. Conform de publikatieplicht zal dit activiteitenverslag 2017 op de website van het Friendship Sports Centre worden geplaatst, evenals de volgende gegevens (grotendeels onder kopje ANBI, verwerkt in div. documenten):

- naam van de instelling;
  - contactgegevens;
  - RSIN / fiscaal nummer;
  - Doelstelling (op website en in jaarplan 2018);
  - Beleidsplan (Jaarplan 2018);
  - Samenstelling van het bestuur (op website, in Bestuursverslag en Activiteitenverslag);
  - Beloningsbeleid (verwerkt in Jaarrekening 2017);
  - Verslag van de activiteiten;
- Financiële verantwoording (uiterlijk zes maanden na afloop van het boekjaar)  
(jaarrekening 2017 is reeds geplaatst, onder kopje ANBI)

### CBF:

Stichting Friendship Sports Centre voldoet aan de voor haar geldende normen voor de erkenningregeling Goede Doelen. Deze erkenning is per 1 juli 2016 geëffectueerd door het CBF. Het Friendship Sports heeft de jaarlijkse toetsing 2017 van het CBF 2017 met succes doorlopen en heeft daarmee de erkenning behouden. Deze jaarlijkse toetsing is een quickscan waarmee het CBF vaststelt of de betreffende organisatie nog voldoet aan de eisen die het CBF aan de betreffende organisatie stelt. Hiervoor zijn de volgende zaken beoordeeld: Jaarverslag, jaarrekening en toetsingsvragen. Ook zijn bekeken het CBF de FSC website en het online jaarverslag. De paar aanvullende vragen die het CBF heeft gesteld aan de hand van de toetsing zijn ook beantwoord binnen de gestelde termijn.

### Beleid met betrekking tot de verhouding kosten/opbrengsten

Het beleid is erop gericht om de begroting te realiseren, een maandelijks rapportage met verschillenanalyses zijn daarbij belangrijke hulpmiddelen. De percentages kosten Fondsenwerving waren de afgelopen jaren nog relatief hoog, in 2015 68,9% en in 2016 50,1%. In 2017 zijn we erin geslaagd dit percentage te verlagen naar 33,7% voornamelijk door een toename van de baten uit eigen fondsenwerving en lagere kosten. Op termijn is een doelstelling te streven naar 25%.

### Beleid ten aanzien van omvang en functie reserves

Het beleid is gericht op het waarborgen van de exploitatie van Friendship Sports Centre. In het verslagjaar was het mogelijk door een positieve bate van ruim € 562.000 de continuïteitsreserve te verhogen met ruim € 921.000 naar een stand van € 1.544.000. Het maximale niveau van de continuïteitsreserve is bepaald op € 2.160.000. Ook in 2018 verwachten wij een verder verhoging te kunnen realiseren.

## Deel 2: gebaseerd op jaarplan 2017

**Het Friendship Sports Centre biedt een thuisbasis**, en stimulerende, veilige en vertrouwde omgeving die bestaat uit:

- Een sportcomplex en een clubhuis waar de kinderen kunnen sporten, sociale contacten kunnen opbouwen en waar ouders ervaringen kunnen uitwisselen;
- Een werkleerbedrijf waar jongeren met een PBB kunnen werken en leren (arbeidsdagbesteding: Friends at Work). Dit geeft ze zelfvertrouwen; (arbeidsdagbesteding: Friends at Work)
- Een onderwijs locatie: het bieden van klaslokalen aan het ROC van Amsterdam voor de onderwijsrichting ‘Sport en Bewegen’

**Specifieke programma’s die op het Centre worden aangeboden zijn:**

- een obesitas programma: Friends in Shape (Only Friends);
- een activiteitenprogramma als brug tussen school en sport: Friends at Home (Only Friends);
- een programma dat in samenwerking met combinatiefunctionarissen een brug slaat tussen speciaal onderwijs en Only Friends: Connecting Friends ;
- een sportprogramma’s voor ouderen: Older Friends (Only Friends);
- overeenkomst met de Van der Sar Foundation: zwemmen voor volwassenen met NAH, Niet Aangeboren Hersenletsel; tevens bieden we ook leerwerk mogelijkheden voor deze mensen bij de afdeling horeca/bar (Friendship Sports Centre);
- professioneel begeleide activiteiten en spel voor kinderen en jong volwassenen met een beperking door Zigzag: Zorg voor Friends (Only Friends)

### **Riki Stichting**

Het Centre heeft een overeenkomst gesloten met de Riki Stichting. De Riki Stichting bedenkt, organiseert en financiert projecten die het welbevinden van kwetsbare groepen verbeteren. Hét speerpunt van de Riki Stichting is het voorkomen en verminderen van eenzaamheid onder ouderen. Zelf actief blijven of deelnemen aan activiteiten vermindert eenzaamheid. De Riki Stichting werkt samen met 50 Zonnebloemafdelingen en 50 verzorgingshuizen. Via de Riki Stichting komen deze ouderen wekelijks 2 a 3x naar het Centre voor diverse (sport)activiteiten en een lunch of diner. Deze groepen bestaan uit 20 a 35 ouderen. Deze activiteit zijn we in 2016 gestart en hebben we in 2017 gecontinueerd. Ook hiermee vergroten wij onze maatschappelijke relevantie en het welzijn van ook deze doelgroep.

### **Sportpartners Centre:**

Doelstelling van het Centre is toename van maatschappelijke relevantie. Daarom is een aantal (zwem)activiteiten niet alleen uitgebreid maar ook ‘verbreed’. Er is dus niet alleen een toename geweest in de hoeveelheid uren, maar ook in een groter en gevarieerder aanbod:

**Onze huidige sportpartners voor mensen met een beperking zijn o.a.:**

- Aqua Revalidatie
- Nieuw Amstelrade in samenwerking met de Van der Sar Foundation
- Goed Schellingwoude
- Stichting Prisma met Bewegen Boven ’t Y & Aquafitness Boven ’t Y & Heliolympics zwemmen



- Only Friends, Water Sport en Spel en Duiken

En overige zwem/sportpartners die ook sport bieden voor kinderen zonder beperking

### **Leerwerkplek voor mensen met een beperking: Friends at Work**

Het Friendship Sports Centre is meer dan sport alleen. Het is ook een werkleerbedrijf. Kinderen en jongeren met een beperking of chronische ziekte willen net als valide kinderen later gewoon meedraaien in de maatschappij. Net als ieder ander werken om een zo zelfstandig mogelijk bestaan op te bouwen. Maar door hun achterstand hebben ze een extra springplank nodig om de arbeidsmarkt op te komen. Het Friendship Sports Centre biedt een veilige en vertrouwde omgeving met een extra steuntje in de rug om hun unieke talenten te ontwikkelen. Omdat werken en leren een gevoel van zelfstandigheid en eigenwaarde geeft. In 2017 is het aantal uitgegroeid naar 7 deelnemers. De deelnemers werken mee in het bedrijf in zowel horeca (keuken, bar), schoonmaak (strijken, wassen, vouwen) en het facilitaire bedrijf (planten water geven).

### **Werk en re-integratie:**

Het Centre heeft de samenwerking met de Gemeente Amsterdam voor het inzetten van personeel, dat met behoud van hun uitkering, bij ons werkervaring opdoen en zich voorbereiden op een plaats in de arbeidsmarkt. In 2017 waren er 3 op deze wijze werkzaam bij het Friendship Sports Centre.

### **Stagebedrijf voor leerlingen van ROC van Amsterdam, HvA en InHolland**

Er zijn totaal gemiddeld 100 stagiaires per jaar (grotendeels via Only Friends). Ook in 2017 zijn er ongeveer 100 stagiaires geweest. We bieden stageplekken voor :

- VMBO (maatschappelijke stage);
- MBO (reguliere stageplekken);
- HBO (onderzoeken).
- Het grootste deel komt vanuit het MBO, ROC van Amsterdam.

De studenten komen van de volgende opleidingen: evenementenorganisatie, facilitair management, secretaresse opleidingen, Johan Cruyff College, Sport Management en ondernemen, Fysiotherapie, Sport en Bewegen, ALO, Sport en Bewegen en Gezondheid, hostess/luchtvaartdienstverlening etc.

### **Diverse inkomensstromen/werven van fondsen om de doelstelling te verwezenlijken:**

We hebben ook in 2017 weer de volgende inkomensstromen gehad:

- Vaste sportpartner, preferred user: Only Friends:  
Only Friends heeft een kleine 700 leden en biedt 26 verschillende sporten aan. De kinderen en jongeren kunnen zich hierdoor verder ontwikkelen, een sterker gevoel van eigenwaarde opbouwen en daardoor ook krachtiger in het dagelijks leven staan
- Sponsoring van bedrijven;
- Eigen fondsenwervende evenementen (zie hieronder);
- Sales  
Ook in 2017 lag onze focus voornamelijk bij de sales. We zijn actief op zoek gegaan naar bedrijven die zich aan ons willen binden en ons willen steunen. Om dit te realiseren zijn we bezig geweest ons netwerk structureel te vergroten.

Bedrijven kunnen instappen via een *sponsorship* (door bijvoorbeeld Special Friend te worden), een evenement te organiseren (bijvoorbeeld een sportdag voor relaties of een vergadering) of een fondsenwervend evenement bij te wonen (zoals de Benefit Night).

- Sportpartners (zie ook elders in de tekst)
- Steun van particulieren (bijvoorbeeld schenkingen, legaten, vriendenclub, etc.);
- Horeca inkomsten
- Huurovereenkomsten ROC, Stichting ZigZag en OIM (Ortopedische Dienstverlening)
- Major sponsors: ABN-AMRO als Riki Stichting. Zij dragen bij door het organiseren van activiteiten/evenementen (ABN AMRO doet het deels in geld en deels in het organiseren van evenementen).
- Vriendenloterij: In 2016 hebben we de overeenkomst met de Vriendenloterij gecontinueerd.

### **Eigen fondsenwervende evenementen**

#### Benefit Night:

De Benefit Night is een fondsenwervend gala incl. diner. De Benefit Night is een gezamenlijk evenement van het Centre en Only Friends. In 2017 zijn er maar liefst 72 tafels verkocht (in 2016: 48 tafels).

#### Publieksevent:

Zowel in 2015, 2016 als 2017 is er een publieksevent georganiseerd.

#### Evenementen/vergaderingen die bedrijven op het Friendship Sports Centre organiseren

Jaarlijks wordt er een groot aantal aantal evenementen/vergaderingen op het Centre georganiseerd, zoals door de volgende organisaties: ABN AMRO, Johan Cruyff Foundation, Johan Cruyff Institute, Geef Down de Toekomst, Jacques Parsondag, Nationale Nederlanden, NOC NSF Paralympische Talentendag, Clinics, Tour de Friends, VAZO bedrijfsvereniging, KNVB, Spinning Marathon, Peak4/RABO, PWC, Gemeente Amsterdam, Brandweer, Politieacademie, Diversey, diverse sportdagen van diverse scholen uit het regulier en speciaal onderwijs/mytylscholen, diverse sportkampen, diverse toernooien (G-hockeytoernooi, rolstoelbasketbal etc). Tijdens de evenementen worden er vergaderingen en brainstormsessies gehouden en een groot aantal van deze organisaties maken gebruik van de mogelijkheid om ook een clinic te volgen (rolstoelbasketbal, zitvolleybal of goalbal). De clinics werden gegeven door vrijwilligers die zelf uit de gehandicaptensport komen.

#### Horecaprijzen:

De horecaprijzen zijn verhoogd en het aantal evenementen is toegenomen, waardoor de inkomsten zijn gestegen. Verder is er geïnvesteerd in het verhogen van de kwaliteit. Tevens heeft het clubhuis een metamorfose ondergaan. Er is veel meer rust en een warmere uitstraling gecreëerd. Het doel is meer partijen binnen te halen en aan ons te binden.

### Huurovereenkomsten ROC, Stichting Zig Zag en OIM

Eind 2016/begin 2017 zijn overeenkomsten gesloten met ROC, Zig Zag en (halverwege 2017) OIM. In dit verband zijn er twee kleedkamers in Rood verbouwd en de dug out naast het kunstgrasveld. Deze drie organisaties huren deze ruimtes van het Friendship Sports Centre. ROC geeft les op locatie. Stichting Zigzag biedt een dagverblijf voor kinderen en jong volwassenen met een zorgvraag. OIM. OIM Aktief richt zich op orthopedische dienstverlening. OIM aktief maakt voor haar cliënten orthesen, prothesen en zitvoorzieningen, om zodanig een aktief leven te kunnen (blijven) lijden.

### Communicatie met belanghebbenden:

Sinds 2016 heeft het Friendship Sports Centre een nieuwe website. Deze website is geupdate en deels vernieuwd in 2017. Voorts wordt er volop gebruik gemaakt van sociale media, zoals Twitter, Facebook etc. Rondom onze evenementen voeren we de intensiteit op door periodiek een nieuwsbrief te versturen over de ontwikkelingen van de evenementen.

In 2017 is er veel exposure geweest via een uitzending van de TV Show van Ivo Niehe op 12 februari 2017. Daaruit zijn veel nieuwe contacten, sponsors en relaties ontstaan. Er zijn organisaties die Voorts heeft er 20 weken lang een katern/artikel over het Centre gestaan in het Parool, waarbij diverse mensen die op de een of andere manier met Only Friends of Friendship Sports Centre betrokken zijn, worden geïnterviewd. Dit heeft voor veel aandacht gezorgd en aanzienlijke donaties en belangrijk voor de continuïteit is dat de Stichting verder op de kaart is gezet.

### Organisatie:

#### Interne organisatie:

Om efficiënter te kunnen werken en de interne communicatie vlotter te laten verlopen is de organisatie verdeeld in twee afdelingen Commercie en Operatie, bestaande uit: Sports & Events, Sales & Events, Facilitair, Floormanagement en Horeca.

De functies Administratief Medewerkster en Office Managers zijn staffuncties en vallen direct onder de Directeur. Voor de interne organisatie zijn een aantal uitgangspunten vastgesteld die de missie en de visie van het Friendship Sports Centre weerspiegelen. Met name het werkleerbedrijf is uitgebreid met het programma Friends at Work (zie hieronder specifieke programma's).

#### Medewerkers:

Bij de Stichting waren in 2017 gemiddeld 13 personeelsleden in dienst (12.6) en verder heeft het Centre gebruik gemaakt van vrijwilligers waarmee een vrijwilligersovereenkomst gesloten. Deze vrijwilligers zijn ingezet bij de diverse evenementen, bij klussen op facilitair gebied. Bij grote

evenementen zoals de Benefit Night wordt een beroep gedaan op andere vrijwilligers in de familie en vriendenkring.



### Horeca

Het Centre heeft een full time chef-kok in loondienst, ondersteund door twee leerling-koks. Een gezonder en gevarieerder assortiment van voedsel en dranken is gerealiseerd en de verkoopprijzen zijn aangepast.

### Facilitair

De schoonmaak is het afgelopen jaar sterk verbeterd. Er is meer structuur in de schoonmaak aangebracht. Er is veel aandacht voor Legionella preventie geweest. Inmiddels zijn er 3 mensen in loondienst. Verder is een zogenaamde RIE rapportage gereed gekomen.

### Structurele gebruikers

Per december 2017 faciliteren we ca. 2.500 sporters per week, waarvan ruim 600 door Only Friends.

### Only Friends:

Bij het Friendship Sports Centre worden inmiddels 25 sporten beoefend. Deze sporten worden aangeboden door Sportclub Only Friends, de preferred user van het Centre.

### Special Friends en bedrijfs sponsoring

Het Centre is continue op zoek naar bedrijven en instellingen die zich aan het Centre willen binden en steunen. Er wordt hard gewerkt om het netwerk structureel te vergroten.

Bedrijven kunnen instappen via een sponsorship (door bijvoorbeeld Special Friend te worden), een evenement te organiseren (bijvoorbeeld een sportdag voor relaties of een vergadering) of een fondsenwervend evenement bij te wonen (zoals de Benefit Night). Ze maken kennis met het Friendship Sports Centre en Dennis Gebbink van Only Friends en/of Etienne Spee geven een presentatie.

Het aantal Special Friends is in 2017 gegroeid tot 68. De doelstelling voor 2018 is aan het einde van het jaar 100 Special Friends te hebben gerealiseerd.

### Gerealiseerde investeringen:

#### Renovatie voetbalveld

In 2017 is het voetbalveld gerenoveerd. De renovatie van het voetbalveld was noodzakelijk om diverse redenen, maar voornamelijk in verband met veiligheid van sporters met, maar ook zonder beperking. Het voetbalveld was niet egaal, wat voor iedereen gevaarlijk is, maar zeker voor kinderen en mensen met een beperking. Daarnaast ontbraken drainage, mogelijkheid tot besproeien etc. Na renovatie van het veld voldoet het veld ook aan de eisen die nationale en internationale clubs stellen aan het veld. Ajax en Barcelona hebben al aangegeven nu wel gebruik te willen maken van het veld. Verder is het nu ook mogelijk andere voetbalevents te organiseren.

Dit alles biedt o.a. fondsenwervende mogelijkheden, waardoor de relevantie van het Centre nog groter wordt.

#### Aanbrengen duurzame dimbare verlichting voetbalveld

De verlichting was (grotendeels) stuk. Bovendien was er ook onvoldoende verlichting voor avondwedstrijden. Omdat het aan vervanging toe was hebben we gekozen voor een duurzame oplossing in de vorm van led, wat weer een energiebesparing oplevert. Er zijn 8 masten, met een lengte van  $\pm 17$  meter geplaatst met dimbare verlichting, waarbij led armaturen zijn gemonteerd.

#### Aanbrengen tribunes i.v.m. veiligheid.

In verband met de veiligheid van mensen met een beperking, alsmede de begeleiders van de mensen met een beperking, hebben we tevens tribunes geplaatst. Deze tribunes zijn voorzien van zitregels en safety railings. De tribunes bestaan uit 3 zitrijen, 1 trap en bieden per tribune plaats aan 62 personen.

In het verleden stonden de mensen gewoon op het veld, met alle risico's van dien,

#### Realisatie:

De renovatie is gestart ruim voor de zomer 2017. Het veld is op 16 september 2017 officieel in gebruik genomen.

Overige investeringen t.b.v. efficiency en/of vergroten mogelijkheden omdat er op die wijze efficiënter gebruik gemaakt kon worden van de verschillende ruimtes, zodat deze verhuurd kunnen worden aan onderstaande partijen en bedrijven (bij evenementen):

- Facelift clubhuis, waardoor er meer bedrijven komen;
- Ombouwen kleedkamer tot klaslokaal/vergader ruimte, zodat deze ruimte verhuurd kan worden;
- Ombouwen kleedkamer voor Friends at Home en Stichting Zigzag (dagverblijf voor kinderen met zorg);
- Ombouw keuken (efficiencyslag)
- Verbouwing dugout t.b.v. Orthopedische Dienstverlening, Frank Jol