

STICHTING FRIENDSHIP SPORTS CENTRE

JAARVERSLAG 2018

INHOUDSOPGAVE	Pagina
BESTUURSVERSLAG	3
JAARREKENING	
BALANS PER 31 DECEMBER 2018	9
STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2018	10
TOELICHTING OP DE JAARREKENING	11
OVERIGE GEGEVENS	
CONTROLEVERKLARING	21

BESTUURSVERSLAG 2018

Algemene informatie

a. Statutaire naam, vestigingsplaats en rechtsvorm

Stichting Friendship Sports Centre is gevestigd te Amsterdam en ingeschreven in het handelsregister van de Kamer van Koophandel te Amsterdam onder nummer 34152839. Het Friendship Sports Centre biedt een veilige sportaccommodatie voor kinderen en jongeren met een beperking en/of chronische ziekte door het samenwerken met maatschappelijke partners en ondernemingen.

b. Doelstelling + vertaling in visie/beleid/strategie en activiteiten

Primaire doelstelling;

De doelstelling van het Friendship Sports Centre is het bieden van een veilige, bereikbare en toegankelijke sportaccommodatie voor kinderen/jongeren en ouderen met een handicap of beperking. Daarnaast werken wij samen met maatschappelijke partners en ondernemingen en geven we invulling aan een Leerwerkbedrijf voor dezelfde doelgroepen. Het Centre richt zich hiermee op de drie pijlers, te weten Sport, Leren en Werken voor deze doelgroepen.

Het Centre wil een positieve bijdrage leveren aan de gezondheid en het welzijn van kinderen/jongeren of ouderen met een handicap of beperking door het aanbieden en faciliteren van sporten op een, voor deze doelgroepen speciaal aangepaste locatie. Daarom ontwikkelen, ondersteunen en exploiteren wij voorzieningen die, concreet bijdragen aan het welzijn van deze doelgroepen door middel van sport.

Het Centre is meer dan sport alleen. Het is ook een werkleerbedrijf (Friends at Work) waar mensen met een beperking of handicap ingezet worden bij uitvoerende werkzaamheden op het Centre.

Voor jongeren met een PGB – persoonsgebonden budget – biedt Friends at Work een dagbesteding aan. De dagbesteding is een combinatie van werken, leren en creatieve activiteiten, en erop gericht de kandidaten – natuurlijk binnen hun mogelijkheden en belastbaarheid – volwaardige taken te laten verrichten. Friends at Work zorgt voor gekwalificeerde begeleiders op ieder vlak. De vorm van begeleiding heeft altijd zelfredzaamheid als uitgangspunt. Kandidaten de ruimte geven om te leren, fouten te maken, te ontwikkelen en te verzelfstandigen. Inmiddels werken er 10 jongvolwassenen tussen de 18 en 25 jaar en zijn (in wisselende samenstellingen) aanwezig op maandag, dinsdag en donderdag.

Wij zetten sport in voor deze doelgroep om door middel van sport bepaalde kernwaarden aan te leren zoals zelfvertrouwen, samenwerken en omgaan met winst en verlies. Zo kunnen deze jongeren leren, sporten en werken.

Secundaire doelstelling;

Het Centre streeft ernaar een 'Best Practice' locatie te zijn in Nederland die breedtesport ontwikkelt en uitvoert voor kinderen/jongeren en ouderen met een handicap of een beperking, waardoor deze doelgroep, door middel van sport, meer zelfvertrouwen en vergroting van hun eigenwaarde ontwikkelt. Dit beïnvloedt het socialiseringsproces positief en haalt mensen uit hun isolement. Wij zoeken proactief de samenwerking op met andere foundations en soortgelijke organisaties, die zich op deze doelgroepen richten, door het beschikbaar stellen van onze kennis en onze (sport) ruimten. Door de ontwikkeling en het delen van onze kennis en ervaringen, dragen wij bij aan de integratie tussen de verschillende doel- en bevolkingsgroepen. Wij willen hiervoor een kenniscentrum en een inspiratiebron zijn, midden in onze samenleving.

Missie

Onze missie is het leven van mensen met een beperking verrijken door sport in een unieke en stimulerende omgeving.

Visie

Sport draagt bij aan conditie, welzijn, sociale verbanden en mentale kracht. Uit verschillende onderzoeken is gebleken dat kinderen en jongeren met een beperking nog meer profijt hebben van deze positieve effecten dan valide kinderen. Des te wranger is het dat zij vaak op reguliere sportclubs

Stichting Friendship Sports Centre,
Amsterdam

niet terecht kunnen. Ook volwassenen met een beperking en ouderen hebben extra profijt van sport, maar zij kunnen eveneens niet overal terecht. Voor deze doelgroepen is een veilige en vertrouwde omgeving om te sporten en sociale contacten op te bouwen geen vanzelfsprekendheid

Samenvatting verantwoordingsverklaring

Wijze van besturen

Het bestuur van de Beheerstichting is verantwoordelijk voor de exploitatie en het beheer van het Centre en delegeert de uitvoering hiervan aan haar algemeen directeur Etienne Spee. Met hem is een arbeidsovereenkomst voor onbepaalde tijd aangegaan ingaande 1 november 2018. In de statuten en het bestuursreglement/directiereglement staan verder de randvoorwaarden vermeld waarbinnen de directeur beslissingsbevoegd is. Het bestuur houdt hierop toezicht en toetst de vastgelegde besluiten.

De bestuurssamenstelling van het Centre is in 2018 gewijzigd:

Jan van der Schans, Secretaris en aftredend in 2018. Het bestuur bestaat uit Joop Rengers voorzitter, Henk Menks penningmeester en per 8 februari 2018 is Camiel Cevat toegetreden tot het bestuur in de functie van secretaris.

Het bestuur heeft een procedure opgestart voor werving van tenminste één nieuw bestuurslid mede ingegeven door het aftreden van Jan van der Schans in 2018. Eerste gesprekken zijn gevoerd maar hebben nog niet geleid tot concrete kandidaten.

Informatie over bezoldigings- en vergoedingsbeleid

Aan het bestuur wordt geen bezoldiging verstrekt, alleen in voorkomende gevallen desgevraagd een onkostenvergoeding (reiskostenvergoeding)

Wijze van benoeming van de directie en het bestuur en de zittingsduur van de leden:

De directeur Stichting Friendship Sports Centre wordt benoemd en aangesteld door het bestuur van de stichting.

Leden van het stichtingsbestuur worden benoemd voor een periode van maximaal vier jaar. Het bestuur stelt een rooster van aftreden op. Bestuursleden kunnen ten hoogste twee maal voor een aansluitende periode worden herbenoemd, in totaal dus voor maximaal 12 jaar.

Relevante nevenfuncties Bestuur:

Geen van de bestuursleden heeft een nevenfunctie, die conflicteert met het bestuurslidmaatschap van het Centre.

Vergaderingen:

In 2018 hebben totaal 6 bestuursvergadering plaatsgevonden, waarbij in bijna alle gevallen het voltallige bestuur aanwezig was, maar in ieder geval altijd een meerderheid.

Effectiviteit en efficiency van bestedingen

Het Friendship Sports Centre werft primair gelden voor de instandhouding van het Centre, zodat de diverse doelgroepen kunnen blijven sporten.

Daarnaast worden er kosten gemaakt voor fondsenwerving en beheer en administratie. De effectiviteit en efficiency van de bestedingen worden periodiek gerapporteerd door de directie aan het bestuur en besproken tijdens de bestuursvergaderingen aan de hand van het vastgestelde jaarplan waarin de doelstellingen zijn vastgelegd en de bijbehorende jaarlijks door het bestuur vastgestelde begroting.

Beleid ten aanzien van omvang en functie reserves

Het beleid is gericht op het waarborgen van de exploitatie van Friendship Sports Centre. Het Ronald McDonald Kinderfonds stond in het verleden garant voor het tekort van de Stichting. Sinds 2016 staat het Centre op eigen benen. In het kader van deze verzelfstandiging is door het Ronald McDonald Kinderfonds in 2016 ten uitvoering van de verzelfstandiging een vaststellingsovereenkomst getekend. In 2018 is de laatste betaling ontvangen ten bedrage van € 1 miljoen. Dit bedrag is ter dekking van een jaarlijkse donatie van het fonds in de jaren 2018 tot en met 2021. In de balans staat dit bedrag voor € 500.000 onder langlopende schulden onder de post "overige schulden" en € 250.000, de

Stichting Friendship Sports Centre,
Amsterdam

donatie van 2019 is opgenomen onder kortlopende schulden onder de post "overige schulden". De continuïteit van de Stichting is hiermee aanzienlijk versterkt. Het spreekt voor zich dat Fondsenwerving hoog op de agenda blijft staan.

Het Centre heeft de ANBI Status en staat geregistreerd in het ANBI register van de belastingdienst.

Beleggingsbeleid

Het Friendship Sports Centre heeft geen concreet beleggingsbeleid. De focus op korte termijn is het verkrijgen en continueren van een gezonde jaarlijkse exploitatie gericht op haar doelstellingen.

Behaalde baten en resultaten

Donaties en Giften laten een positief resultaat zien. Particulieren en bedrijven zijn meer geneigd om incidenteel en eenmalig te doneren of te geven. De jaarlijkse Benefit Night is in het verslagjaar een enorm succes geweest en heeft belangrijk bijgedragen aan het positieve resultaat. In totaal is in het verslagjaar aan eigen fondsenwerving € 2.083.000 (2017: € 1.767.000) gerealiseerd waarvan de belangrijkste de opbrengsten vriendenloterij met € 693.000 (2017: € 745.000), eigen acties € 505.000 (€ 468.000), donateurs € 612.000 (2017:€ 264.000) en sponsors € 129.000 (2017: € 131.000).

Fiscale status en keurmerk

ANBI:

Op 23 mei 2016 heeft de belastingdienst Stichting Friendship Sports Centre formeel aangemerkt als algemeen nut beoogde instelling (ANBI), met terugwerkende kracht vanaf 1 januari 2008. Deze beslissing geldt voor onbepaalde tijd.

CBF:

Stichting Friendship Sports Centre voldoet aan de voor haar geldende normen voor de erkenningregeling Goede Doelen. Deze erkenning is per 1 juli 2016 geëffectueerd door het CBF.

Beleid met betrekking tot de verhouding kosten/opbrengsten

Het beleid is erop gericht om de begroting te realiseren, een maandelijkse rapportage met verschillenanalyses zijn daarbij belangrijke hulpmiddelen. In 2018 is ook een real-time online rapportage toet gerealiseerd die een dynamisch continue inzicht geeft in de performance ten opzichte van de begroting.

In 2018 is het percentage besteed aan fondsenwerving ten opzichte van de baten (incidenteelgestegen na een aantal jaren van dalingen naar 42,5% (2017: 21,9%, 2016: 51,7% en 2015: 81,3%). Het hoge percentage in 2018 is grotendeels veroorzaakt door extra investeringen in 2018 om tekunnen blijven voldoen aan een zelfstandige werving van fondsen in de toekomst.

Op termijn blijft onze doelstelling te streven naar 25%.

Beleid ten aanzien van omvang en functie reserves

Het beleid is gericht op het waarborgen van de exploitatie van Friendship Sports Centre met een gezond eigen vermogen. Het jaar 2018 is afgesloten met een negatief saldo ten bedrage van € 673.000 inclusief afschrijvingslasten op alle onroerende bezittingen ten bedrage van € 987.000. Er was sprake van een positieve cash-flow van € 314.000.

In 2018 is voor € 1.358.00 geïnvesteerd in het Centre waaronder het vervangen van de mat van het kunstgrasveld, verbouwing van het clubhuis, conferentiezaal, boardroom en keuken waardoor het Centre nog aantrekkelijker wordt voor bijvoorbeeld instanties en bedrijfsleven om daar evenementen te organiseren. Door deze noodzakelijke investeringen om het Centre up-to-date te houden maar belangrijker gereed te maken voor de toekomst heeft er een aanzienlijke verschuiving plaatsgevonden in de verdeling van de aangehouden reserves. De bestemmingsreserve moest worden verhoogd met € 370.000 naar een niveau van € 13.291.000, een bedrag gelijk aan de boekwaarde van alle materiele vaste activa. De continuïteitsreserve is verlaagd met € 1.044.000 naar een niveau van € 500.000.

De reserves tezamen bedragen € 13.792.000 ofwel 90,01% van het balanstotaal en dat is licht hoger dan het voorgaande jaar, namelijk 89,3%.

Het aantal medewerkers is in 2018 toegenomen van 13 in 2017 naar 17 in 2018.

Stichting Friendship Sports Centre,
Amsterdam

Structurele gebruikers

Het Friendship Sports Centre heeft vele sportruimtes binnen de Sporthal, zwembad, Dojo en fitness en buiten kunstgras voetbal- en hockeyvelden, een atletiekbaan en een Cruyff Court. De vaste gebruiker en preferred user Sportclub Only Friends heeft inmiddels ruim 700 sporters in meer dan 25 verschillende disciplines.

Specifieke programma's:

Daarnaast worden de volgende specifieke programma's aangeboden op het Centre:

- Friends in Shape: een gezondheidsprogramma voor kinderen en jongeren met overgewicht en obesitas;
- Friends at Home: een activiteitenprogramma als brug tussen school en sport;
- Connecting Friends: sportprogramma voor kinderen uit het Speciaal Onderwijs (deze bestond al enige jaren);
- Older Friends: sporten met volwassenen/ouderen met of zonder een beperking.
- Friends at Work: in 2016 is deze nieuwe activiteit opgestart. Hierbij krijgen PGB kandidaten een dagbestedings-programma waarbij ze ook worden ingezet bij het werkleerbedrijf in de volgende disciplines: horeca (keuken/bar), facilitair (schoonmaak).

Sportpartners Centre:

Doelstelling van het Centre is om meer maatschappelijke relevantie te krijgen. Vele organisaties maken wekelijks gebruik van het Centre zoals: Only Friends, Aqua Revalidatie, Fysiotherapeuten Goed Schellingwoude, Stichting Prisma met Bewegen Boven 't Y, Aquafitness Boven 't Y, Heliolympics zwemmen, Akwaak, Kids Aktief/Kids Samen Aktief, DMO schoolzwemmen, Swimbee, De Politieacademie, Het Schouw/Osiragroep, Nieuw Amstelrade, Older Friends, Waterbabies, Zwem- en Polovereniging De Snippen, Politie Academie, Zwemvereniging De Zaan, Zwemschool Spetter, Schoof Diving en vrij zwemmen.

Evenementen in 2018:

2018 heeft zich gekenmerkt door een aantal mooie fondsenwervende en succesvolle evenementen, zoals De Stern Jubileumfeest, Medewerkersdag Essent Zakelijk, Ajax More Than Friends Day, Client Event Willes Towers Watson, World Ergohead roei-event, Geef Down de Toekomst, Ajax-Wolfsburg en Sportdag Politie. Daarnaast was onze jaarlijkse Benefit Night een zeer groot succes met een mooie opbrengst van ruim € 600.000.

Van der Sar Foundation:

De Van der Sar Foundation heeft zich verbonden aan het Friendship Sports Centre. Deze zet zich in voor mensen met hersenletsel. Beweging is voor deze groep heel belangrijk, het verbetert de motoriek en het evenwicht. Op reguliere sportcentra is het echter vaak lastig voor deze mensen. Er zijn teveel prikkels en extra voorzieningen ontbreken. De Van der Sar Foundation biedt om die reden samen met zorgaanbieders, revalidatieartsen en/of fysiotherapeuten verschillende vormen van beweging aan op geschikte sportcentra in heel Nederland.

Op het Friendship Sports Centre biedt de Van der Sar Foundation in samenwerking met Nieuw Amstelrade mensen met niet aangeboren hersenletsel begeleiding in zwemmen. Het zwembad van het Centre is volledig uitgerust voor mensen met een beperking en om die reden de ideale plek voor de doelgroep van de Van der Sar Foundation. Ook voor de sociale contacten is het zwemmen belangrijk. Mensen met niet aangeboren hersenletsel zijn vaak erg eenzaam en het is lastig dat te doorbreken. Contact met lotgenoten helpt en zorgt ervoor dat deze mensen uit hun isolement komen.

Special Friends en bedrijfssponsoring

Het Centre is continue op zoek naar bedrijven en instellingen die zich aan het Centre willen binden en steunen. Er wordt hard gewerkt om het netwerk structureel te vergroten. Onze marketing & communicatie afdeling is verantwoordelijk voor het relatiebeheer van alle (potentiële) sponsors en is inmiddels uitgebreid met een medewerker speciaal hiermee belast.

Bedrijven kunnen instappen via een sponsorship (door bijvoorbeeld Special Friend te worden), een evenement te organiseren (bijvoorbeeld een sportdag voor relaties of een vergadering) of een fondsen

Stichting Friendship Sports Centre,
Amsterdam

wervend evenement bij te wonen (zoals de Benefit Night). Ze maken kennis met het Friendship Sports Centre en Dennis Gebbink van Only Friends en/of Etienne Spee geven een presentatie.

Ook andere creatieve manieren zijn geïnitieerd zoals een zogenaamde wall of fame met daarop naamvermeldingen voor een eenmalige bijdrage van € 100.

Toekomstparagraaf:

Begroting 2019

De baten worden begroot op € 3.225.000 en na aftrek van alle operationele kosten exclusief afschrijvingen zal een batig saldo resteren van € 493.000. Na aftrek van afschrijvingen en na vrijval van de gereserveerde donatie van het Ronald McDonald Kinderfonds een negatief resultaat van circa € 250.000.

Er zijn gesprekken gaande met de Gemeente Amsterdam om te komen tot een duurzame relatie in de toekomst.

Milestones 2018

- Het verbeteren van naamsbekendheid: Uitbreiding naamsbekendheid in Amsterdam en Noord Holland
- Uitbreiding sportpartners doelgroep, daar waar mogelijk
- Uitbreiding sportpartners niet doelgroep, daar waar mogelijk
- Voortzetten en intensiveren sporten met (PGB)kandidaten
- Uitbreiding aantal evenementen (ook derden) op Centre
- Ideale maanden kiezen voor onze fondsenwervende evenementen
- Vervolg geven aan en/of intensiveren samenwerking Foundations, zoals Fonds Gehandicapten Sport, Cruyff Foundation, Van der Sar Foundation, etc.
- 3 aansprekende ambassadeurs
- Uitbreiden Special Friends en opvolgen acties naar aanleiding van het aangaan van "Special Friends".
- Uitbreiden naamsvermeldingen Wall of Fame
- Verder uitwerken van sponsorpakketten en evenementenpakketten
- Aangaan van 2 Major sponsors ter waarde van € 50.000,-
- Jaarlijkse presentatie ouders van Sportclub Only Friends over de situatie van het Centre
- Continueren en uitbreiden PGB project
- Voortzetten samenwerking Vriendenloterij
- Voortzetten samenwerking stagebedrijf/leerwerkbedrijf
- Samenwerking continueren met ROC en ROCTop

Doelstelling over 3 jaar:

- 10.000 sportende kinderen en volwassenen per maand vanuit heel Nederland op het Centre. Dit is onder te verdelen in foundations, verenigingen en andere centra met een ledenaantal rond de 600.
- Uitbreiding sportpartners
- Jaarlijkse sportdagen voor mytylscholen
- Jaarlijkse paralympische talentweek i.s.m. NOC NSF
- Uitbreiding evenementen
- Businessclub met 100 leden
- 3 x per jaar netwerkbijeenkomsten op het Centre voor sponsors en "Special Friends"
- Naamsbekendheid vergroten door heel Nederland, vergroting landelijke bekendheid Friendship Sports Centre
- Opbrengst publieksevent per jaar verhogen met 20%.
- Vervolg geven aan goede relatie en/of intensiveren samenwerking met diverse foundations

Risico's en onzekerheden

Belangrijke risico's voor de Stichting zijn:

1. Reputatieschade als gevolg van negatieve berichtgeving in de media
2. Minder beschikbare middelen voor het bereiken van haar doelstelling
3. Een te hoog ambitieniveau waardoor doelstellingen niet worden behaald

Stichting Friendship Sports Centre,
Amsterdam

4. Teruglopen van donaties en baten ten gevolge van conjuncturele omstandigheden
5. Op niveau kunnen houden van liquiditeiten

De Stichting staat voor een zorgvuldige uitvoering en verantwoording van haar inkomsten en bestedingen. Imago en vertrouwen bij het publiek zijn essentieel voor de steun die wij ontvangen. De Stichting kan en mag zich niet veroorloven reputatieschade op te lopen. Dit zou zich direct vertalen in verminderde aandacht van Donateurs, bedrijfsleven, vrijwilligers en andere stakeholders en diensgevolge verminderde inkomsten.

Regelmatig aandacht op televisie zoals de TV Show van Ivo Niehe waarin ruimschoots aandacht wordt besteed aan het Sportcentre is belangrijk voor de doelstellingen en naamsbekendheid van het Centre.

Ook lokaal wordt de nodige aandacht besteed aan het Centre zoals het Parool. We kunnen inmiddels vaststellen dat al deze aandacht een positief effect heeft op de aandacht van het publiek.

Verder is het gelukt om in gesprek te komen met de Gemeente Amsterdam op bestuurlijk niveau. Het is belangrijk dat de gemeente ook op de hoogte is van de belangrijkheid en uitstraling van het Centre maar zeker ook is een goede relatie met de gemeente van belang voor de continuïteit van het Centre.

De continuïteit reserve heeft de volle aandacht en de komende jaren zullen worden gebruikt om deze op het vereiste niveau te brengen zodat we ons kunnen weren tegen grillige schommelingen aan de inkomsten.

Ons complex heeft veel aandacht nodig en een goede staat van onderhoud en veiligheid is daarbij ook belangrijk voor het imago.

Financiële rapportages worden steeds aangepast en fijn getuned, iedere maand wordt gerapporteerd en verwachtingen bijgesteld. In 2018 is een continue real-time online managementrapportage systeem in gebruik genomen waarbij realisaties continue worden vergeleken met de door het bestuur vastgestelde begroting.

Continue aandacht voor onze Missie en Visie ondersteund met jaarplannen en realistische begrotingen zijn een belangrijk fundament voor het bereiken van onze doelstellingen en een goede leidraad om in control te blijven.

Dankwoord

Wij danken al onze donateurs, sponsors, vrijwilligers, samenwerkings-partners en andere stakeholders en niet in het minst onze medewerkers voor de geweldige prestaties die zij hebben geleverd in welke vorm dan ook die ons in staat stellen om onze doelen te verwezenlijken.

JAARREKENING

BALANS PER 31 DECEMBER 2018
(na verwerking van het resultaat)

ACTIVA

	2018		2017	
	€	€	€	€
Vaste activa				
Materiële vaste activa (1)		13.291.170		12.920.882
Vlottende activa				
Vorraden	3.846		4.427	
Debiteuren	536.507		337.321	
Nog te ontvangen van Kinderfonds	-		-	
Nog te ontvangen omzetbelasting	119.517		132.189	
Overige vorderingen en overlopende activa (2)	245.090		445.222	
Liquide middelen (3)	1.126.201		2.364.896	
		2.031.160		3.284.055
Totaal activa		15.322.330		16.204.936

PASSIVA

	2018		2017	
	€	€	€	€
Reserves en fondsen (4)				
Reserves:				
- Continuïteitsreserve	500.418		1.543.576	
- Bestemmingsreserve - materiële vaste activa	<u>13.291.170</u>		<u>12.920.882</u>	
		13.791.588		14.464.459
Voorziening onderhoud (5)		250.000		260.790
Langlopende schulden (6)				
Overige schulden		500.000		750.000
Kortlopende schulden (7)				
Crediteuren	196.427		176.606	
Nog te betalen loonbelasting en pensioenpremies	21.252		13.406	
Overige schulden (8)	250.000		250.000	
Overlopende passiva (9)	<u>313.063</u>		<u>289.675</u>	
		780.742		729.687
Totaal Passiva		<u>15.322.330</u>		<u>16.204.936</u>

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2018

	Begroting 2019	Realisatie 2018	Begroting 2018	Realisatie 2017
	€	€	€	€
Baten:				
Baten van particulieren (10)		22.036		46.097
Baten van bedrijfsleven (11)	1.159.725	1.118.095	951.225	976.127
Baten van loterijorganisaties (12)	727.170	692.611	735.665	744.610
Baten van andere organisaties zonder winststreven (13)		250.000		957.595
Som van de geworven baten	1.886.895	2.082.742	1.686.890	2.724.429
Baten als tegenprestatie voor levering van producten en diensten (14)	300.133	547.759	229.778	451.642
Overige baten	-	1.930	-	3.086
Som der baten	300.133	549.689	229.778	454.728
Lasten:				
Besteed aan doelstelling	912.239	2.206.085	790.970	1.830.473
Fondsenwerving				
- Directe kosten fondsenwerving	434.000	786.493	756.012	508.118
- Kosten eigen fondsenwerving (11)	103.507	96.612	87.089	87.609
- Bankkosten	-	3.538	-	834
	537.507	886.643	843.101	596.562
Beheer en administratie				
- Kosten beheer en administratie (11)	244.213	212.576	211.377	189.676
Som der lasten	1.693.959	3.305.303	1.845.447	2.616.711
Resultaat	493.069	(672.872)	71.221	562.446
Resultaat bestemming				
Toevoeging / (onttrekking) aan:				
- Continuïteitsreserve		(1.043.161)		921.654
- Bestemmingsreserve - financiering materiële vaste activa		370.289		(359.207)
		(672.872)		562.447

TOELICHTING OP DE JAARREKENING

Algemeen

De Stichting Friendship Sports Centre is een familieverblijf en heeft ten doel 'het zonder winstoogmerk exploiteren van een sportcentrum ten behoeve van sport- en spelactiviteiten voor kinderen met een beperking, en het verrichten van al wat hiermee in de ruimste zin van het woord verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn.' Het Friendship Sports Centre initieert de ontwikkeling van plekken waar kinderen met een handicap of een langdurige ziekte en hun ouders, broertjes en zusjes kunnen sporten, spelen en ontspannen.

Stichting Friendship Sports Centre stelt zich eveneens ten doel om:

- de gelegenheid te bieden aan mensen tot het opdoen van werkervaring door middel van het leerwerkbedrijf;
- de gelegenheid te bieden aan mensen tot het opdoen van werkervaring gericht op toeleiding tot werk.

De Stichting is opgericht op 16 november 2000 en ingeschreven in het handelsregister van de Kamer van Koophandel te Amsterdam onder nummer 34152839. De laatste statutenwijziging dateert van 9 februari 2016 en betreft een naamswijziging van "Stichting Ronald Mc Donald Centre" naar "Stichting Friendship Sports Centre".

Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

Algemeen

Deze jaarrekening is opgesteld conform de Richtlijn Jaarverslaggeving Fondsenwervende Instellingen (RJ 650).

Materiele vaste activa

Investerings ten behoeve van de bouw en inrichting van het Centre worden tegen kostprijs geactiveerd. De ondergrens voor activering is € 450 excl BTW. De investeringen worden lineair afgeschreven tot restwaarde € 0 vanaf de datum van ingebruikname, op basis van de volgende indeling en afschrijvingstermijnen:

Gebouwen - Gebouw	25 jaar
Gebouwen - Buitenterrein - kunstgras en atletiekbaan	10 jaar
Gebouwen - Buitenterrein - overig	10 jaar
Gebouwen - Installaties	10 jaar
Inventaris - Algemeen	5 jaar
Inventaris - Kantoor	5 jaar
Inventaris - Sport	5 jaar
Inventaris - Werkervaringsplaatsen	5 jaar
Computers	3 jaar
Auto's	5 jaar

De grond is in erfpacht verkregen van de gemeente Amsterdam. Hiervoor is voor de duur van 50 jaar een afkoopsom betaald. Deze afkoopsom wordt vanaf november 2010 geamortiseerd over een periode van 50 jaar.

Vorderingen en overlopende activa

Vorderingen en overlopende activa worden gewaardeerd tegen nominale waarde, voor zover nodig rekening houdend met oninbaarheid.

Reserves en fondsen

De reserves en fondsen mogen alleen worden aangewend binnen het kader van de doelstelling van de Stichting.

Continuïteitsreserve

De doelstelling voor de continuïteitsreserve wordt jaarlijks gesteld op anderhalf keer de uitvoeringskosten eigen organisatie van de begroting van het volgend boekjaar, exclusief bijzondere (niet reguliere) posten en exclusief afschrijvingslasten van de materiële vaste activa. De Stichting heeft dit ten doel gestelde bedrag per ultimo 2018 nog niet bereikt. In 2018 is het negatieve resultaat van de Stichting ten laste van de continuïteitsreserve gebracht. Het gestelde doel is nog niet bereikt.

Bestemmingsreserves

De bestemmingsreserves omvatten het gedeelte van het resultaat waaraan door het bestuur middels een bestuursbesluit een specifieke bestemming is toegewezen. De omvang van de bestemmingsreserves is gelijk aan de cumulatieve boekwaarde van de materiële vaste activa, onder aftrek van de financiering hiervan met vreemd vermogen, en representeert derhalve het gedeelte van de materiële vaste activa, gefinancierd uit het eigen vermogen van de Stichting.

Bestemmingsfondsen

Donaties en giften waarvan door een derde partij (dus niet door het bestuur) de bestemming (oormerking) is bepaald, worden verantwoord als bestemmingsfondsen. De vorming van een bestemmingsfonds vindt via het resultaat plaats. Per ultimo 2018 en 2017 zijn er geen bestemmingsfondsen.

Voorziening onderhoud

De voorziening is getroffen ten behoeve van te verwachten kosten voor groot onderhoud aan het gebouw, buitenterreinen en installaties.

Schulden en overlopende passiva

De schulden en overlopende passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Overige activa en passiva

Alle overige posten in de balans worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Baten en Lasten

De giften en donaties worden verantwoord in het jaar van ontvangst. De overige baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

Giften van zaken in natura worden verantwoord in het boekjaar waarin deze zijn ontvangen en worden gewaardeerd tegen de waarde in het economisch verkeer. Giften bestaande uit diensten worden slechts verantwoord, indien dit op geld waardebare diensten van bedrijven betreft.

Baten uit nalatenschap worden verantwoord in het jaar waarin de omvang op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Voorlopige betalingen in de vorm van voorschotten worden in het boekjaar waarin zij worden ontvangen verantwoord als baten uit nalatenschappen.

De ontvangen bijdragen dienen te worden gezien als bijdrage van personen die tot de doelgroep behoren. Conform Richtlijn 650 wordt deze bijdrage in mindering gebracht op de kosten in het kader van de doelstelling.

Toelichting balans

1) Materiële vaste activa

	fysieke materiële vaste activa	afkoopsom erfpacht	totaal
	€	€	€
Cumulatieve aanschafwaarde per 31 december 2017	17.340.595	2.137.532	19.478.127
Correctie cumulatieve aanschafwaarde	-	-	-
Investeringen gedurende het jaar	1.357.610	-	1.357.610
Desinvesteringen gedurende het jaar	-	-	-
Cumulatieve aanschafwaarde per 31 december 2018	<u>18.698.205</u>	<u>2.137.532</u>	<u>20.835.737</u>
Cumulatieve afschrijvingen per 31 december 2017	6.250.866	306.379	6.557.245
Correctie cumulatieve afschrijvingen	-	-	-
Afschrijvingskosten gedurende het jaar	944.571	42.751	987.322
Cumulatieve afschrijvingen over desinvesteringen dit jaar	-	-	-
Cumulatieve afschrijvingen per 31 december 2018	<u>7.195.437</u>	<u>349.130</u>	<u>7.544.567</u>
Boekwaarden per 31 december 2017	<u>11.089.729</u>	<u>1.831.153</u>	<u>12.920.882</u>
Boekwaarden per 31 december 2018	<u>11.502.768</u>	<u>1.788.402</u>	<u>13.291.170</u>

Het Centre is in november 2010 geopend. Vanaf dat moment worden de investeringen lineair afgeschreven tot restwaarde € 0 over de verwachte economische levensduur van de activa. De afkoopsom erfpacht wordt geamortiseerd over de afkoopperiode van 50 jaar, eveneens vanaf november 2010.

De verzekerde waarde (herbouwwaarde conform taxatie d.d. 7 november 2016) van de fysieke vaste activa bedraagt per 31 december 2018 € 26.111.146 voor het gebouw en € 2.717.667 voor installaties en inventaris.

De materiële vaste activa worden aangewend ten behoeve van de doelstelling.

2) Overige vorderingen en overlopende activa

	2018	2017
	€	€
Nog te ontvangen Vriendenloterij	184.397	221.987
Nog te factureren bedragen	51.757	216.199
Nog te ontvangen Only Friends	-	-
Overige vorderingen en overlopende activa	8.936	7.037
Stand per 31 december	<u>245.090</u>	<u>445.222</u>

3) Liquide middelen

	2018	2017
	€	€
Rabobank	1.125.824	1.362.998
ABN Amro Bank Escrow rekening	-	1.000.000
Kas	377	1.898
Stand per 31 december	<u>1.126.201</u>	<u>2.364.896</u>

Ultimo 2018 zijn alle liquide middelen vrij opvraagbaar.

Opname van de gelden van de ABN AMRO Escrow rekening is mogelijk indien Stichting Friendship Sports Centre voldoet aan de voorwaarden die door het Ronald McDonald Kinderfonds gesteld zijn in de vaststellingsovereenkomst bij beëindiging van de samenwerking tussen het Ronald McDonald Kinderfonds en Stichting Friendship Sports Centre. Overeenkomstig de voorwaarden zijn in boekjaar 2018 de resterende gelden van de Escrow rekening opgenomen

4) Reserves en fondsen

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	€	€
Continuïteitsreserve		
Stand per 1 januari	1.543.576	621.922
Uit de bestemming van het (tekort)/overschot	(1.043.161)	921.654
Stand per 31 december	<u><u>500.415</u></u>	<u><u>1.543.576</u></u>

De maximale hoogte van de continuïteitsreserve is per ultimo 2018 bepaald op € 2.462.000, op basis van anderhalf keer de uitvoeringskosten eigen organisatie volgens de begroting 2019. De uitvoeringskosten van de eigen organisatie zijn verminderd met de begrote kosten voor de afschrijvingen op materiële vaste activa, aangezien hiervoor reeds de aparte bestemmingsreserve 'financiering materiële vaste activa' is gevormd. Deze maximale omvang is door het bestuur ook aangeduid als de gewenste omvang. Toekomstige positieve resultaten zullen primair worden gebruikt om de continuïteitsreserve op het gewenste niveau te brengen. Pas nadat de continuïteitsreserve de gewenste omvang heeft bereikt, zullen eventuele positieve resultaten kunnen leiden tot toevoegingen aan overige (vrij beschikbare) reserves.

Bestemmingsreserve financiering materiële vaste activa

Stand per 1 januari	12.920.882	13.280.088
<u>Uit de bestemming van het (tekort)/overschot</u>		
Afschrijvingen materiële vaste activa	(987.321)	(891.204)
Investerings en desinvesteringen materiële vaste activa	1.357.610	510.859
Correctie voorgaande boekjaren	-	21.139
Stand per 31 december	<u><u>13.291.170</u></u>	<u><u>12.920.882</u></u>

Ten behoeve van de financiering van de investeringen in materiële vaste activa is een bestemmingsreserve gevormd. De hoogte van deze bestemmingsreserve is gelijk aan de boekwaarde van de materiële vaste activa per einde boekjaar, onder aftrek van daarop aangetrokken financiering in de vorm van vreemd vermogen (leningen). Per ultimo 2018 bedraagt de boekwaarde van de materiële vaste activa € 13.291.169.

5) Voorziening onderhoud

De voorziening heeft betrekking op groot achterstallig onderhoud voor het gebouw, bepaalde buitenterreinen en installaties. Het betreft een voorziening ter egalisatie van de kosten voor groot onderhoud. De Stichting beschikt over een geactualiseerd meerjarenonderhoudsplan tot 2026. De dotatie is gebaseerd op dit plan.

Het verloop van de voorziening in 2018 is als volgt:

	<u>Totaal</u>
	€
Stand per 1 januari	260.790
Dotatie ten laste van de exploitatie van het lopende boekjaar	<u>555.289</u>
Onttrekkingen	816.079
	(566.079)
Stand per 31 december	<u><u>250.000</u></u>

6) Langlopende schulden

Overige schulden

In het kader van de gewenste beëindiging van de samenwerking tussen Ronald McDonald Kinderfonds en Stichting Friendship Sports Centre hebben beide organisaties met wederzijds goedvinden op 28 juni 2016 een vaststellingsovereenkomst getekend waarin de beëindiging van de samenwerking geregeld is per 1 juli 2016.

In de vaststellingsovereenkomst zijn de volgende financiële afspraken gemaakt die op dit moment nog relevant zijn voor de jaarrekening;

1) Het Ronald McDonald Kinderfonds heeft in de vaststellingsovereenkomst opgenomen dat het Kinderfonds in de jaren 2018 tot en met 2021 jaarlijks € 250.000 zal doneren aan de Stichting Friendship Sports Centre. Om aan deze verplichting te kunnen voldoen heeft het Ronald McDonald Kinderfonds in juli 2016 een bedrag van € 1.000.000 op de ABN AMRO Escrow bankrekening gestort. Onder voorwaarde gesteld in de vaststellingsovereenkomst kan de Stichting Friendship Sports Centre met ingang van het boekjaar 2018 het jaarlijkse bedrag ad € 250.000 opnemen van de Escrow rekening.

Dit vooruit ontvangen bedrag is naar zijn aard als langlopend te beschouwen;

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	€	€
6) Overige langlopende schulden		
Vooruitontvangen Kinderfonds (Donaties)	500.000	750.000
Stand per 31 december	<u>500.000</u>	<u>750.000</u>

7) Kortlopende schulden

Dit betreft de kortlopende verplichtingen van vaststellingsovereenkomst tussen het Ronald McDonald Kinderfonds en Stichting Friendship Sports Centre.

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	€	€
8) Overige schulden		
Vooruitontvangen Kinderfonds (Donaties)	250.000	250.000
Stand per 31 december	<u>250.000</u>	<u>250.000</u>

9) Overlopende passiva

	2018	2017
	€	€
Nog te betalen Only Friends	91.954	110.000
Nog te betalen gemeentelijke belastingen	16.412	24.276
Nog te betalen vakantiedagen	23.989	34.300
Nog te betalen gas, water en electra	27.094	19.562
Vooruitgefactureerde bedragen	62.450	29.955
Nog te betalen vakantiegeld	28.643	22.699
Nog te betalen verzekeringen	13.554	7.920
Nog te betalen accountantskosten	13.995	5.377
Borg	27.272	4.772
Overige schulden en overlopende passiva	7.700	30.810
Vooruitontvangen bedragen	-	-
Stand per 31 december	313.063	289.672

Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Samenwerking Ronald McDonald Kinderfonds en Stichting Friendship Sports Centre

In het kader van de gewenste beëindiging van de samenwerking tussen Ronald McDonald Kinderfonds en Stichting Friendship Sports Centre hebben beide organisaties met wederzijds goedvinden op 28 juni 2016 een vaststellingsovereenkomst getekend waarin de beëindiging van de samenwerking geregeld is per 1 juli 2016.

In de vaststellingsovereenkomst zijn de volgende financiële afspraken gemaakt;

1) Het Ronald McDonald Kinderfonds heeft in de vaststellingsovereenkomst opgenomen dat het Kinderfonds in de jaren 2018 tot en met 2021 jaarlijks € 250.000 zal doneren aan de Stichting Friendship Sports Centre. Om aan deze verplichting te kunnen voldoen heeft het Ronald McDonald Kinderfonds in juli 2016 een bedrag van € 1.000.000 op de ABN AMRO Escrow bankrekening gestort. Onder voorwaarde gesteld in de vaststellingsovereenkomst kan de Stichting Friendship Sports Centre met ingang van het boekjaar 2018 het jaarlijkse bedrag ad € 250.000 opnemen van de Escrow rekening. Zie ook verder toelichting onder de liquide middelen voor mutatie in Escrow rekening 2018.

Overeenkomst van opdracht

De Stichting Friendship Sports Centre is een overeenkomst van opdracht aangegaan ten aanzien van de dagelijkse directie van het Centre. Deze overeenkomst loopt tot en met 1 januari 2020 en de verplichting bedraagt ongeveer € 120.000 per jaar.

Toelichting staat van baten en lasten

Geworven Baten

Deze zijn als volgt te specificeren

	Begroting 2019	Realisatie 2018	Begroting 2018	Realisatie 2017
	€	€	€	€
10) <i>'Baten van particulieren</i>				
Nalatenschappen en legaten		1.125		13.125
Giften en Donaties		20.911		32.972
	-	22.036	-	46.097
11) <i>Baten van bedrijven</i>				
Eigen acties	350.000	505.453	430.000	467.707
Donateurs	353.125	362.263	3.125	264.021
Sponsors	258.100	128.894	338.100	131.148
Acties derden		48.246	-	61.297
Opbrengst PGB	98.500	73.239	80.000	43.309
Subsidies & vermogensfondsen	100.000	-	100.000	8.226
Collectehuisjes		-	-	417
Totaal baten van bedrijven	1.159.725	1.118.095	951.225	976.127
12) <i>Baten van loterijorganisaties</i>				
Opbrengsten vriendenloterij	727.170	692.611	735.665	744.610
13) <i>Baten van andere organisaties zonder winststreven</i>				
Vaststellingsovereenkomst met Ronald McDonalds Kinderfonds		250.000		
Garantie Kinderfonds in exploitatie				957.595
Totaal geworven Baten	1.886.895	2.082.742	1.686.890	2.724.429

14) Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en diensten

Opbrengsten dranken, eten evenementen (horeca)	485.000	559.765	398.800	442.892
Kostprijs dranken en eten (horeca)	249.867	187.726	209.022	169.303
Resultaat horeca	235.133	372.039	189.778	273.589
Baten uit het beschikbaar stellen van ruimte	65.000	175.720	40.000	178.053
Lasten uit het beschikbaar stellen van ruimte	-	-	-	-
	65.000	175.720	40.000	178.053
Totaal baten als tegenprestatie voor levering van producten en diensten	300.133	547.759	229.778	451.642

Donaties en Giften laten een positief resultaat zien. Particulieren en bedrijven zijn meer geneigd om incidenteel en eenmalig te doneren of te geven. De jaarlijkse Benefit Night is in het verslagjaar een enorm succes geweest en heeft belangrijk bijgedragen aan het positieve resultaat. In totaal is in het verslagjaar aan eigen fondsenwerving € 2.082.742 (2017: € 1.766.834) gerealiseerd waarvan de belangrijkste de opbrengsten vriendenloterij met € 692.611 (2017: € 744.610), eigen acties € 505.453 (€ 467.707), donateurs € 612.263 (2017: € 264.021) en sponsors € 128.894 (2017: € 131.148).

Percentage kosten fondsenwerving

	Begroting 2019	Realisatie 2018	Begroting 2018	Realisatie 2017
	€	€	€	€
Baten uit eigen fondsenwerving	1.886.895	2.082.742	1.686.890	2.724.429
Kosten fondsenwerving	537.507	883.105	843.101	595.727
Percentage	28,5%	42,4%	50,0%	21,9%

De percentages voor fondsenwerving zijn in 2018 relatief hoog. Dit komt doordat het Centre in deze fase van haar bestaan moet investeren om zelfstandig haar fondsen te werven, los van het Ronald Mc Donald Kinderfonds. Dit vereist extra inzet op fondsenwerving, terwijl de opbrengsten in verhouding nog achterblijven. In 2018 komt dit met name door investering in Vriendenloterij t.b.v. stabiele opbrengst in de toekomst.

13) Toelichting lastenverdeling

Het Friendship Sports Centre heeft als doelstelling: het zonder winstoogmerk stichten, medestichten en/of doen stichten van een gelegenheid tot het bieden van een sport- en spelomgeving dat iedere dag voor kinderen en jongeren met een handicap en/of chronische ziekte en zijn/haar ouders, broertjes en zusjes, vriendjes en vriendinnetjes toegankelijk is. Daarnaast heeft het Centre de volgende twee doelstellingen:

- Het gelegenheid bieden aan mensen tot het opdoen van werkervaring door middel van het leerwerkbedrijf
- Het gelegenheid bieden aan mensen tot het opdoen van werkervaring gericht op toeleiding tot werk

Alle activiteiten van het Centre staan in het teken van deze doelstellingen.

In overeenstemming met de 'Richtlijn verslaggeving fondsenwervende instellingen' worden de kosten van de organisatie als volgt toegerekend:

	Doel- stelling	Fondsen werving	Beheer & Administratie
Personeelskosten	70%	10%	20%
Huisvestingskosten	100%	--	--
Sport	100%	--	--
Vervoer	100%	--	--
Werkervaringsplaatsen	100%	--	--
Dagarrangementen	100%	--	--
Kosten (t)Huis/Nieuwsbrief	70%	30%	--
Accountantskosten	--	--	100%
Kosten bestuur	--	--	100%
Overige kosten	100%	--	--
Bouw en inrichting Complex	100%	--	--
Terugbetaling bouwvoorschot Kinderfonds	100%	--	--
Voorziening nieuwbouw	100%	--	--
Bijdrage gasten	100%	--	--
Bijdrage gelegenheid bieden tot sport	100%	--	--
Bijdrage werkervaringsplaatsen	100%	--	--
Bijdrage wajongeren	100%	--	--
Bijdrage dagarrangementen	100%	--	--
Bankkosten	--	100%	--
Directe kosten fondsenwerving	--	100%	--

REALISATIE 2018

	Doel- stelling 2018	Fondsen werving 2018	Beheer & Administratie 2018	Totaal 2018	Begroting 2018	Realisatie 2017
	€	€	€	€	€	€
Personeelskosten	676.283	96.612	193.224	966.119	870.885	876.092
Huisvestingskosten	1.959.388	-	-	1.959.388	613.100	1.532.404
Sport	5.222	-	-	5.222	11.500	5.123
Vervoer	-	-	-	-	-	-
Werkervaringsplaatsen	-	-	-	-	-	-
Dagarrangementen	-	-	-	-	-	-
Kosten (t)Huis/Nieuwsbrief	-	-	-	-	-	-
Kosten bestuur en accountant	-	-	19.352	19.352	37.200	14.458
Overige algemene kosten	241.403	-	-	241.403	282.000	303.725
	<u>2.882.296</u>	<u>96.612</u>	<u>212.576</u>	<u>3.191.483</u>	<u>1.814.685</u>	<u>2.731.802</u>
Bouw en inrichting Complex	-	-	-	-	-	-
Bijdrage ouders	-	-	-	-	-	-
Bijdrage gelegenheid bieden tot sport	(676.211)	-	-	(676.211)	(725.250)	(624.043)
Bijdrage werkervaringsplaatsen	-	-	-	-	-	-
Bijdrage dagarrangementen	-	-	-	-	-	-
Bankkosten	-	3.538	-	3.538	-	832
Directe kosten fondswerving	-	786.493	-	786.493	756.012	508.118
Totale kosten	<u>2.206.085</u>	<u>886.643</u>	<u>212.576</u>	<u>3.305.303</u>	<u>1.845.447</u>	<u>2.616.709</u>

Uitvoeringskosten eigen organisatie

	Begroting 2019	Realisatie 2018	Begroting 2018	Realisatie 2017
	€	€	€	€
Huisvestingskosten (inclusief afschrijvingskosten)	651.950	1.959.388	613.100	1.532.404
Personeelskosten	1.035.067	966.119	870.885	876.092
Sport	-	5.222	11.500	5.123
Kosten bestuur en accountant	37.200	19.352	37.200	14.458
Overige algemene kosten	323.050	241.403	282.000	303.725
	2.047.267	3.191.483	1.814.685	2.731.802

De uitvoeringskosten van de eigen organisatie ten bedrage van € 3.191.483 en exclusief afschrijvingskosten € 2.204.159 en zijn € 426.674 hoger uitgekomen dan de begroting van € 1.814.685.

Huisvestingskosten

	Begroting 2019	Realisatie 2018	Begroting 2018	Realisatie 2017
	€	€	€	€
Dotatie aan voorziening groot onderhoud	252.000	555.289	225.000	225.000
Afschrijvingen	-	987.324	-	891.204
Onderhoud	18.000	88.600	18.000	54.723
Energie	84.000	84.000	84.000	81.249
Gas	69.600	54.000	60.000	54.424
Water	12.000	7.200	12.000	6.424
Schoonmaakkosten	24.000	47.087	30.000	53.189
Beveiliging	6.000	2.116	6.000	2.344
Gemeentelijke belastingen	96.000	60.000	96.000	71.724
Huishoudkosten	-	-	-	-
Verzekeringen	36.000	36.000	36.000	36.000
Overige huisvestingskosten	54.350	37.771	46.100	56.124
	651.950	1.959.388	613.100	1.532.404

Ten aanzien van de dotatie aan de voorziening onderhoud wordt verwezen naar de toelichting op de balanspost Voorziening onderhoud.

De huisvestingskosten zonder de post afschrijvingen zijn in het verslagjaar uitgekomen op € 972.064 hetgeen € 358.964 hoger is dan de begroting van € 613.100. Voor een groot deel wordt dit veroorzaakt door een toevoeging aan de voorziening voor groot onderhoud van € 555.289 waarvoor in de begroting een bedrag van € 225.000 is meegenomen derhalve is een extra dotatie aan de voorziening voor groot onderhoud. Verder zijn ook de reguliere onderhoudskosten circa € 65.000 hoger uitgevallen. Onderhoud van het Centre blijft een aandachtspunt. De begroting voor 2019 is vastgesteld op € 651.950.

Personeelskosten

	Begroting 2019	Realisatie 2018	Begroting 2018	Realisatie 2017
	€	€	€	€
Salariskosten	665.095	520.676	436.084	467.025
Sociale lasten	104.193	90.514	76.647	76.401
Pensioenlasten	68.552	63.277	55.370	53.077
Interim management	156.900	266.512	265.140	232.577
Stagevergoedingen	-	-	-	-
Overige personeelskosten	40.326	25.139	37.644	47.012
	1.035.067	966.119	870.885	876.092

Bij de Stichting waren gedurende het boekjaar gemiddeld 17 personeelsleden (14 FTE) in dienst. In 2017 waren gedurende het boekjaar gemiddeld 13 personeelsleden (13 FTE) in dienst.

De personeelskosten zijn € 95.234 hoger uitgevallen dan de begroting hetgeen hoofdzakelijk wordt veroorzaakt door het aannemen van een extra kok en een sales representative in het verslagjaar. Verder is het aantal evenementen toegenomen waardoor ook de personeelskosten meestijgen. Voor het verslagjaar 2019 wordt een verdere stijging van de personeelskosten verwacht, de begroting 2019 is vastgesteld op € 1.035.067. Verder is door een toename van het aantal werkervaringsplaatsen deze post uitgekomen op € 398.115 terwijl in de begroting hiervoor € 209.022 was meegenomen, een stijging derhalve van € 189.093.

Overige algemene kosten

	Begroting 2019	Realisatie 2018	Begroting 2018	Realisatie 2017
	€	€	€	€
Kantoorbenodigdheden	2.400	2.360	2.400	4.826
Telefoon	4.800	5.840	4.800	6.396
Porti	1.200	226	1.200	408
Drukwerk	5.400	5.511	5.400	4.897
Promotie	154.000	134.383	154.000	146.150
Vrijwilligers	12.000	12.391	6.000	7.579

Stichting Friendship Sports Centre,
Amsterdam

Automatisering	48.000	70.363	48.000	52.098
Kosten naamswijziging	-	-	-	-
Kosten verhuur materieel	-	-	-	-
Afboeking voorraad kleding	-	-	-	-
Overige algemene kosten	95.250	10.329	60.200	81.371
	323.050	241.403	282.000	303.725

Kosten bestuur en accountant

	Begroting 2019	Realisatie 2018	Begroting 2018	Realisatie 2017
	€	€	€	€
Accountantskosten	36.000	19.200	36.000	12.000
Bestuur	1.200	152	1.200	2.458
	37.200	19.352	37.200	14.458

Aan het bestuur wordt geen bezoldiging verstrekt, alleen in voorkomende gevallen een onkostenvergoeding.
Aan de directie is in 2018 een bezoldiging verstrekt van in totaal € 129.100.

De algemene kosten zijn uitgekomen op € 260.755 en daarmee lager dan de begroting van € 319.200
voornamelijk door lagere kosten voor promotie en marketing € 19.617, lagere accountantskosten € 16.800 en
lagere overige onbenoemde post € 20.871. Daarentegen is de post automatiseringskosten € 28.363 hoger uitgevallen.

Percentage kosten doelstelling

	Begroting 2019	Realisatie 2018	Begroting 2018	Realisatie 2017
	€	€	€	€
Totale Baten	2.187.028	2.632.431	1.916.668	3.179.157
Totale Lasten	1.693.959	3.305.303	1.845.447	2.616.711
Besteed aan doelstelling				
- Uitvoeringskosten	1.699.547	2.882.296	1.516.220	2.454.517
- Bijdrage gelegenheid bieden tot sport	(787.308)	(676.211)	(725.250)	(624.043)
	912.239	2.206.085	790.970	1.830.473
Besteed aan doelstelling als % van totale baten	41,7%	83,8%	41,3%	57,6%
Besteed aan doelstelling als % van totale lasten	53,9%	66,7%	42,9%	70,0%

Percentage Beheer en Administratie

	Begroting 2019	Realisatie 2018	Begroting 2018	Realisatie 2017
	€	€	€	€
Kosten Beheer en Administratie	244.213	212.576	211.377	189.676
Totale lasten	1.693.959	3.305.303	1.845.447	2.616.711
% Beheer en Administratie	14,4%	6,4%	11,5%	7,2%

12) Rentebaten

	Begroting 2018	Realisatie 2017	Begroting 2017	Realisatie 2016
	€	€	€	€
Rentebaten spaarrekeningen	-	-	-	-
Overige rentebaten	-	1.930	-	3.086
Rentebaten	-	1.930	-	3.086

Amsterdam,

J. Rengers , voorzitter

OVERIGE GEGEVENS

CONTROLEVERKLARING



CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van *Stichting Friendship Sports Centre* te Amsterdam

A. *Verklaring over de in het financieel jaarverslag opgenomen jaarrekening 2018*

ONS OORDEEL

Wij hebben de jaarrekening 2018 van Stichting Friendship Sports Centre te Amsterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Friendship Sports Centre op 31 december 2018 en van het resultaat over 2018 in overeenstemming met Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 "Fondsenwervende Instellingen".

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2018;
2. de staat van baten en lasten over 2018; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

DE BASIS VOOR ONS OORDEEL

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Friendship Sports Centre zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het financieel jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten van de in Nederland geldende Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 “Fondsenwervende Instellingen” en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder de overige gegevens in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 “Fondsenwervende Instellingen”.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

VERANTWOORDELIJKHEDEN VAN HET BESTUUR VOOR DE JAARREKENING

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 “Fondsenwervende Instellingen”. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de entiteit te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.



ONZE VERANTWOORDELIJKHEDEN VOOR DE CONTROLE VAN DE JAARREKENING

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting.
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.



Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan de het bestuur dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met het bestuur over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Purmerend, 5 juni 2019

JAN© Accountants & Belastingadviseurs B.V.

w.g. Amanda Molenaar RA