

**STICHTING FRIENDSHIP SPORTS CENTRE**

**JAARVERSLAG 2021**

<b>INHOUDSOPGAVE</b>	<b>Pagina</b>
<b>BESTUURSVERSLAG</b>	<b>3</b>
<b>JAARREKENING</b>	
BALANS PER 31 DECEMBER 2021	6
STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2021	8
TOELICHTING OP DE JAARREKENING	11
<b>OVERIGE GEGEVENS</b>	
CONTROLEVERKLARING	19

## BESTUURSVERSLAG

### Algemene Informatie

#### a. Statutaire naam, vestigingsplaats en rechtsvorm

Stichting Friendship Sports Centre (hierna te noemen "FSC") is gevestigd te Amsterdam en ingeschreven in het handelsregister van de Kamer van Koophandel te Amsterdam onder nummer 34152839. Friendship Sports Centre biedt een veilige sportaccommodatie voor kinderen en jongeren met een beperking en/of chronische ziekte door het samenwerken met maatschappelijke partners en ondernemingen.

#### b. Doelstelling + vertaling in visie/beleid/strategie en activiteiten

##### Primaire doelstelling:

De doelstelling van FSC is het bieden van een veilige, bereikbare en toegankelijke sportaccommodatie voor kinderen/jongeren en ouderen met een beperking. Daarnaast werken wij samen met maatschappelijke partners en ondernemingen en geven we invulling aan een Leerwerkbedrijf voor dezelfde doelgroepen.

FSC wil een positieve bijdrage leveren aan de gezondheid en het welzijn van kinderen/jongeren of ouderen met een handicap of beperking door het aanbieden en faciliteren van sporten op een voor deze doelgroepen speciaal aangepaste locatie. Daarom ontwikkelen, ondersteunen en exploiteren wij voorzieningen die, concreet bijdragen aan het welzijn van deze doelgroepen door middel van sport.

FSC is meer dan sport alleen. Het is ook een werkgever (Friends at Work) waar mensen met een beperking of handicap ingezet worden bij uitvoerende werkzaamheden op het Centre.

Voor jongeren met een PGB - persoonsgebonden budget - biedt Friends at Work een dagbesteding aan. De dagbesteding is een combinatie van werken, leren en creatieve activiteiten, en erop gericht de kandidaten - natuurlijk binnen hun mogelijkheden en belastbaarheid - volwaardige taken te laten verrichten. Friends at Work zorgt voor gekwalificeerde begeleiders op ieder vlak. De vorm van begeleiding heeft altijd zelfredzaamheid als uitgangspunt. Kandidaten de ruimte geven om te leren, fouten te maken, te ontwikkelen en te verzelfstandigen. Inmiddels werken er 20 jongvolwassenen tussen de 18 en 25 jaar en zijn (in wisselende samenstellingen) aanwezig op maandag, dinsdag, donderdag en vrijdag.

Wij zetten sport in voor deze doelgroep om door middel van sport bepaalde kernwaarden aan te leren zoals zelfvertrouwen, samenwerken en omgaan met winst en verlies. Zo kunnen deze jongeren leren, sporten en werken.

##### Secundaire doelstelling:

FSC streeft ernaar een 'Best Practice' locatie te zijn in Nederland die breedtesport ontwikkelt en uitvoert voor kinderen/jongeren en ouderen met een handicap of een beperking, waardoor deze doelgroep, door middel van sport, meer zelfvertrouwen en vergroting van hun eigenwaarde ontwikkelt. Dit beïnvloedt het sociaaliseringsproces positief en haalt mensen uit hun isolement. Wij zoeken proactief de samenwerking op met andere foundations en soortgelijke organisaties, die zich op deze doelgroepen richten, door het beschikbaar stellen van onze kennis en onze (sport) ruimten. Door de ontwikkeling en het delen van onze kennis en ervaringen, dragen wij bij aan de integratie tussen de verschillende doel- en bevolkingsgroepen. Wij willen hiervoor een kenniscentrum en een inspiratiebron zijn, midden in onze samenleving.

##### Missie

Onze missie is het leven van mensen met een beperking verrijken door sport in een leuke en stimulerende omgeving.

##### Visie

Sport draagt bij aan conditie, welzijn, sociale verbanden en mentale kracht. Uit verschillende onderzoeken is gebleken dat kinderen en jongeren met een beperking nog meer profijt hebben van deze positieve effecten dan valide kinderen. Des te wranger is het dat zij vaak op reguliere sportclubs niet terecht kunnen. Ook volwassenen met een beperking en ouderen hebben extra profijt van sport, maar zij kunnen eveneens niet overal terecht. Voor deze doelgroepen is een veilige en vertrouwde omgeving om te sporten en sociale contacten op te bouwen geen vanzelfsprekendheid.

### Samenvatting verantwoordingsverklaring

#### Wijze van besturen

Het bestuur van de Beheerstichting is verantwoordelijk voor de exploitatie en het beheer van FSC en delegeert de uitvoering hiervan aan haar algemeen directeur Etienne Spee. Met Etienne is in 2018 een arbeidsovereenkomst voor onbepaalde tijd aangegaan. In de statuten en het bestuursreglement/directiereglement staan verder de randvoorwaarden vermeld waarbinnen de directeur beslissingsbevoegd is. Het bestuur houdt hierop toezicht en toetst de vastgelegde besluiten.

#### De bestuursamenstelling van FSC in 2021:

Het bestuur bestaat uit Joop Rengers voorzitter, Henk Menks penningmeester en Camiel Cevat in de functie van secretaris en Eric van der Burg als Algemeen bestuurslid.

#### Informatie over bezoldigings- en verzoedingsbeleid

Aan het bestuur wordt geen bezoldiging verstrekt, alleen in voorkomende gevallen desgevraagd een onkostenvergoeding (reiskostenvergoeding)

#### Wijze van benoeming van de directie en het bestuur en de zittingsduur van de leden:

De directeur van FSC wordt benoemd en aangesteld door het bestuur van de stichting. Er is sprake van een arbeidsovereenkomst voor onbepaalde tijd.

Leden van het stichtingsbestuur worden benoemd voor een periode van maximaal vier jaar. Het bestuur stelt een rooster van aftreden op. Bestuursleden kunnen ten hoogste twee maal voor een aansluitende periode worden herbenoemd, in totaal dus voor maximaal 12 jaar. De 2e termijn van de voorzitter eindigt op 2 maart 2023, de penningmeester op 31 juli 2024. De eerste termijn van de secretaris eindigt op 7 februari 2022. Begin 2022 is Eric van der Burg uitgetreden als algemeen bestuurslid. Hij is sinds 10 januari 2022 staatssecretaris van Justitie en Veiligheid.

#### Relevante nevenfuncties Bestuur:

Geen van de bestuursleden heeft een nevenfunctie, die conflicteert met het bestuurslidmaatschap van FSC.

#### Veraderingen:

In 2021 hebben totaal 5 bestuursvergadering plaatsgevonden, waarbij in bijna alle gevallen het voltallige bestuur aanwezig was, maar in ieder geval altijd een meerderheid.

#### Effectiviteit en efficiency van bestedingen

FSC werft primair gelden voor de instandhouding van FSC, zodat de diverse doelgroepen kunnen blijven sporten.

Daarnaast worden er kosten gemaakt voor fondsenwerving, beheer en administratie. De effectiviteit en efficiency van de bestedingen worden periodiek gerapporteerd door de directie aan het bestuur en besproken tijdens de bestuursvergaderingen aan de hand van het vastgestelde jaarplan waarin de doelstellingen zijn vastgelegd en de bijbehorende jaarlijks door het bestuur vastgestelde begroting.

#### Beleid ten aanzien van omvang en functie reserves

Het beleid is gericht op het waarborgen van de exploitatie van FSC. Het Ronald McDonald Kinderfonds stond in het verleden garant voor het tekort van de Stichting. Sinds 2016 staat FSC op eigen benen. In het kader van deze zelfstandigheid is door het Ronald McDonald Kinderfonds in 2016 ten uitvoering van de verzelfstandiging een vaststellingsovereenkomst getekend. In 2018 is de laatste betaling ontvangen ten bedrage van € 1 miljoen. Dit bedrag is ter dekking van een jaarlijkse donatie van het fonds in de jaren 2018 tot en met 2021. In verslagjaar 2021 is derhalve de laatste vrijval van € 250.000 ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht, zie daarvoor punt 14 in de 'toelichting staat van baten en lasten'. De continuïteit van de Stichting is met deze donatie aanzienlijk versterkt. Het spreekt verder voor zich dat Fondsenwerving hoog op de agenda blijft staan.

FSC heeft de ANBI Status en staat geregistreerd in het ANBI register van de belastingdienst.

#### Beleggingsbeleid

FSC heeft geen concreet beleggingsbeleid. De focus op korte termijn is het verkrijgen en continueren van een gezonde jaarlijkse exploitatie gericht op haar doelstellingen.

#### Bestuursreglement en directiereglement:

Het bestuur kent een bestuur- en directiereglement welke te vinden is op de website.

#### Integriteit

Liquide middelen

Liquide middelen

Liquide middelen

Liquide middelen

Crediteuren

Crediteuren

Belastingen

Belastingen

Overige schulden

Overige schulden

Overige schulden en overlopende passiva

Overige schulden en overlopende passiva

Overige schulden

FSC heeft een Integriteitsbeleid voor zowel Bestuur als voor personeel (In de breedste zin, zie hieronder).  
De betreffende documenten staan op de website van FSC.

De documenten zijn onderverdeeld in:

1. Gedragsregels/gedragscode & regels Integriteit FSC  
Deze gedragsregels zijn niet vrijblijvend en dienen te worden nageleefd door alle medewerkers en vertegenwoordigers van FSC  
In de breedste zin des woords, zoals bestuursleden, vrijwilligers, stagiaires, gedetacheerden etc. Deze gedragsregels staan  
ook vermeld in de personeelsregelingen (als bijlage 3), maar zijn tevens nader uitgewerkt en/of verduidelijkt in dit betreffende document.
2. Gedragscode & Integriteitsbeleid Bestuur FSC  
Zoals hiervoor medegedeeld geldt deze gedragscode ook voor bestuursleden. Voor alle duidelijkheid is er echter ook een apart document  
opgesteld, waarin specifiek de gedragscode en het Integriteitsbeleid van het bestuur FSC zijn vermeld. In 2021 is FSC door het CBF  
getoetst op Integriteit, door middel van een Thematische Toets. Het rapport van deze toets staat op de website. FSC had geen  
aanbevelingen en/of opmerkingen.

In 2021 is er 1 melding geweest in het kader van integriteit. Deze melding is gedaan door betrokkenen bij de vertrouwenspersoon van FSC  
en door de betrokkene zelf naar tevredenheid besproken met de persoon in kwestie.

#### Klachtenrealisatie:

FSC kent een klachtenprocedure. Deze klachtenprocedure is vermeld op de website (incl. klachtenformulier).  
De meeste klachten komen binnen de mail. Er was in 2021, mede door Corona en sluiting van FSC, slechts 1 melding door een klant  
van het zwembad. Deze klacht is naar tevredenheid van klant opgelost.

#### CBF

Goede doelen moeten voldoen aan een beloningsregeling die onderdeel uitmaakt van de Erkenningsregeling van het CBF.  
De beloning van directieuren is gebaseerd op een BSD-score (Basis Score Directiefunctie) die door de Interne toezichthouder (in dit geval  
Bestuur) wordt vastgesteld. Het CBF heeft een format ontwikkeld dat helpt om de BSD-score te berekenen. De BSD score van de directie  
komt uit op 510 punten. De totale bezoldiging (zie jaarrekening zelf) past binnen het maximum van de beloningsregeling van het CBF,  
behorend bij een organisatie behorend onder categorie D.

#### CORONA

Niet als in 2021 stond 2021 geheel in het teken van COVID-19. Door verplichte sluitingen in het verslagjaar van FSC vielen inkomsten weg  
en konden evenementen zoals onze belangrijke Benefit Night op het laatste moment jammer genoeg geen doorgang vinden.

Het gebruik van de Overheidsmaatregelen zoals de NOW en TVL regelingen hebben enige compensatie gegeven en de gemeente Amsterdam  
is bijgesprongen met een ondersteuning voor reeds vóór COVID-19 geplande investeringen en een exploitatie subsidie.  
We bieden een overzicht van onze activiteiten gedurende het jaar 2021.

#### Behaalde baten en resultaten

Ondanks Corona zijn de geworven baten ten bedrage van € 2.053.000 circa € 567.000 hoger dan in 2020 toen er nog € 1.486.000  
werd gerealiseerd.

Door eigen acties is € 146.000 meer gerealiseerd dan in 2020. Verder is er een subsidie verkregen van de Gemeente Amsterdam  
ten bedrage van € 500.000 en is er circa € 30.000 (TVL) meer aan overheidssubsidies verkregen.

De donaties van bedrijven en sponsors waren € 42.000 hoger dan het vorige verslagjaar. Daarentegen daalde de opbrengst uit de  
vriendenloterij met € 154.000 naar € 526.000 (2020: € 680.000).

Omdat ook de horeca net als in 2020 een groot deel van het jaar niet open mocht zijn de inkomsten met € 133.000 tegenvallend  
echter fractioneel hoger dan in 2020, € 5.000.  
De verhuur van conferentie- en vergaderruimte steeg met € 58.000 naar € 150.000 (2020: € 92.000)

De vergoedingen voor gebruik van het centrum stonden ook in 2021 nog steeds door sluiting onder druk. Desalniettemin is de opbrengst met  
€ 561.000 circa € 103.000 hoger dan in 2020 (€ 458.000).  
Al met al zijn we ondanks de moeilijke omstandigheden door de Corona maatregelen niet ontevreden.

De stijging van de baten gingen ook gepaard met een stijging van de directe kosten van de fondsenwerving deze stegen met € 127.000  
naar € 383.000. Voor een belangrijk deel € 163.000 is dit veroorzaakt door de kosten van Benefit Night 2021 welke een dag  
voordat deze gehouden zou worden werd geannuleerd door overheidsmaatregelen.

De reeds in 2020 in gang gezette kostenbesparingen bleken ook in 2021 noodzakelijk.

De huisvestingskosten ten bedrage van € 1.645.000 zijn door € 131.000 lagere afschrijvingen € 100.000 lager uitgekomen dan in 2020  
(€ 1.749.000). De onderhoudskosten van FSC bleven ongeveer met € 328.000 op hetzelfde niveau van 2020 € 329.000.

De overige algemene kosten en de kosten van bestuur zijn met € 97.000 uitgekomen op € 253.000 ten opzichte van 2020 € 378.000.  
Deze daling betreft uitsluitend lagere kosten van promotie en overige algemene kosten.

Daarentegen zijn de personeelskosten gestegen met € 49.000 naar een niveau in het verslagjaar van € 948.000 (exclusief NOW bijdragen).  
De stijging van de personeelskosten is wel lager dan de begroting van € 950.000. De stijging van € 49.000 wordt voor een groot deel verklaard  
door hoge ziekengelduitkeringen in 2020 ten bedrage van € 102.000 terwijl deze in het verslagjaar € 38.000 bedragen,  
derhalve € 64.000 minder ontvangen.

Samengevat stegen de totale baten met € 780.000 waarvan € 530.000 door extra overheidsbijdragen. Door de gestegen kosten van  
€ 226.000 komt het uiteindelijke resultaat in 2021 uit op € 195.000 verlies en dat is circa € 550.000 minder negatief dan het verlies in 2020  
van € 749.000.

Niet als vorig jaar heeft de organisatie alles op alles gezet om de verliezen zo beperkt mogelijk te houden. Het voorlopig einde van de  
Corona maatregelen in de loop van 2022 geeft weer nieuwe uitdagingen. Door gestegen kosten van onderhoud aan FSC komt de begroting voor  
het komende jaar uit op een verlies van € 466.000 inclusief afschrijvingen ten bedrage van € 840.000.

#### Fiscale status en keurmerk

##### ANBI:

Op 23 mei 2016 heeft de belastingdienst Stichting Friendship Sports Centre formeel aangemerkt als  
algemeen nut beoogde instelling (ANBI), met terugwerkende kracht vanaf 1 januari 2008. Deze beslissing  
geldt voor onbepaalde tijd.

##### CBF:

Stichting Friendship Sports Centre voldoet aan de voor haar geldende normen voor de erkenningregeling  
Goede Doelen. Deze erkenning is per 1 juli 2016 geëffectueerd door het CBF. Op de website van FSC is het CBF erkenningsspaspoort te vinden.

#### Beleid met betrekking tot de verhouding kosten/opbrengsten

Het beleid is erop gericht om de begroting te realiseren. Via een real-time online rapportage tool is er een dynamisch continue  
inzicht in de performance ten opzichte van de door het bestuur goedgekeurde begroting.

In 2021 is het percentage besteed aan fondsenwerving ten opzichte van de baten net 23% gelijk gebleven met het niveau van 2020  
(2020: 19%, 2019: 31,5%, 2018: 42,4%, 2017: 33,7%, 2016: 51,7% en 2015: 81,3%). Het incidentele hoge percentage  
in 2018 is grotendeels veroorzaakt door extra investeringen in 2018 om te kunnen  
blijven voldoen aan een zelfstandige werving van fondsen in de toekomst. Lange termijn doelstelling van de stichting blijft 25%.

#### Beleid ten aanzien van omvang en functie reserves

Het beleid is gericht op het waarborgen van de exploitatie van Friendship Sports Centre met een gezond eigen vermogen.  
Het jaar 2021 is afgesloten met een negatief saldo ten bedrage van € 188.000 inclusief afschrijvingslasten op alle onroerende bezittingen  
ten bedrage van € 967.000.  
Zonder deze afschrijvingen was het resultaat € 779.000 positief mede dankzij de ontvangst van subsidies van de Gemeente Amsterdam en de  
overheid alsmede de laatste vrijval van € 250.000 per jaar uit de vaststellingsovereenkomst met het Ronald McDonald Kinderfonds.

In 2021 is voor € 798.000 (2020: € 1.101.000) geïnvesteerd in FSC waarop in mindering zijn gebracht verkregen subsidies ten bedrage  
van € 250.000 waarna een netto investering resteert van € 548.000. De subsidies zijn verkregen van de Gemeente Amsterdam.

De bestemmingsreserve is verlaagd naar een niveau van € 11.079.000, een bedrag gelijk aan de boekwaarde van alle materiele vaste activa.  
De continuïteitsreserve is verhoogd met € 238.000 naar een niveau van € 1.439.000.

De reserves tezamen bedragen € 12.518.000 ofwel 93,8% van het balanstotaal en dat is 1,6 % lager dan het voorgaande jaar, namelijk 95,4%.

Het aantal medewerkers in 2021 bedroeg 14 FTE's. Dat is 3 minder dan het aantal FTE's in 2020.

#### Structurele gebruikers

FSC heeft vele sportruimtes binnen de Sporthal, zwembad, Dojo en fitness en  
buiten kunstgras voetbal- en hockeyvelden, een atletiekbaan en een Hakim Ziyech Cruyff Court. De vaste gebruiker en  
preferred user Sportclub Only Friends heeft inmiddels ruim 700 sporters in meer dan 29 verschillende disciplines.

#### Specifieke programma's:

Daarnaast worden de volgende specifieke programma's aangeboden op het FSC:

- Friends In Shape: een gezondheidsprogramma voor kinderen en jongeren met overgewicht en obesitas;
- Connecting Friends: sportprogramma voor kinderen uit het Speciaal Onderwijs (deze bestond al enige jaren);
- Older Friends: sporten met volwassenen/ouderen met of zonder een beperking.
- Friends at Work: In 2016 is deze nieuwe activiteit opgestart. Hierbij krijgen PGB kandidaten een dagbestedings-programma waarbij ze ook worden in gezet bij het werkleerbedrijf in de volgende disciplines: horeca (keuken/bar), facultair (schoonmaak).

#### Sportpartners Centre:

Vele organisaties, naast OF, maken wekelijks gebruik van FSC zoals: Frank Jol, Stichting Sam, De RIKI Stichting, De Hersenstichting (van der Sar Foundation), Nova Centrum, Zwempret Amsterdam, DMO schoolzwemmen, Swimbee, Brentano, Het Schouw, Nieuw Amstelrade, Older Friends, Waterbabes, Zwem- en Polovereniging De Snippen, Zwemvereniging De Zaan, Zwemschool Spetter, Your Personal Swim Coach en vrij zwemmen.

Verder biedt FSC zwemles aan voor kinderen met een beperking die gebruik maken van Jeugdfonds Sport Amsterdam. Ook biedt FSC Friendship zwemmen aan voor volwassenen (18+). Er kunnen banen getrokken worden in het wedstrijdbad en in het instructiebad kan worden meegedaan aan bewegingsoefeningen onder professionele begeleiding voor mensen met problemen met het bewegingsapparaat.

#### Nadere toelichting (sportpartners)

##### Only Friends

Only Friends is de preferred user, zoals eerder in het plan gesteld. Als vanzelfsprekend vallen zij onder de vaste gebruikers/huurlers. De hele planning van overige activiteiten is geïntegreerd op de bezetting van Only Friends, waar maar liefst 29 sporten mogelijk zijn.

##### Stichting Sam

Virtuele Dolfin therapie. Al geruime tijd bestaat er een grote interesse in de therapeutische effecten van dolfin therapie sessies. Dolfijnen zijn zeer intelligent, erg gevoelig en leven in complexe samenlevingen. Stichting SAM heeft ruim 20 jaar ervaring met het verzorgen van deze sessies. Virtueel Reality is een nieuwe stap. De kinderen kunnen daarbij met een recent ontwikkelde waterdichte VR-bril een intense ervaring beleven met dolfijnen in het water. Door Corona en sluiting van zwembaden is deze activiteit nagenoeg stil komen te liggen.

##### De Hersenstichting:

De Hersenstichting (voorheen van der Sar Foundation) heeft zich verbonden aan FSC. Deze zet zich in voor mensen met hersenletsel. Beweging is voor deze groep heel belangrijk, het verbetert de motoriek en het evenwicht. Op reguliere sportcentra is het echter vaak lastig voor deze mensen. Er zijn teveel prikkels en extra voorzieningen ontbreken. De Hersenstichting biedt om die reden samen met zorgaanbiders, revalidatieartsen en/of fysiotherapeuten verschillende vormen van beweging aan op geschikte sportcentra in heel Nederland. Op FSC biedt de Hersenstichting mensen met niet aangeboren hersenletsel begeleiding in zwemmen. Het zwembad van FSC is volledig uitgerust voor mensen met een beperking en om die reden de ideale plek voor de doelgroep van de Hersenstichting. Ook voor de sociale contacten is het zwemmen belangrijk. Contact met lotgenoten helpt en zorgt ervoor dat deze mensen uit hun isolement komen. Deze activiteit was voor een groot deel niet mogelijk in 2021 i.v.m. sluiting van FSC door Coronaregels van de overheid. We hopen dat 2022 weer meer perspectief biedt zoals dat voor Corona het geval was.

##### Frank Jol:

Frank Jol is multidisciplinair experience centrum voor fysieke mobiliteit. Frank Jol is een orthopedische instrumenten maker die sport protheses, orthoses of zitvoorzieningen maakt voor mensen met mobiliteitsproblemen. Verder biedt Frank Jol ook fysiotherapie voor mensen met mobiliteitsproblemen. Hij huurt ruimtes bij FSC (dugout, zijde kunstgrasveld/sintelbaan). Ook Frank Jol maakt gebruik van het zwembad i.v.m. diverse therapieën. Maar ook dat was grotendeels niet mogelijk in 2021 door Corona. Frank Jol is gehulvest in FSC, in de dugout aan het kunstgrasveld en in de nieuwe werkruimte/showroom naast de dugout.

##### Neuromove:

Neuromove is een innovatief (non-profit) trainingscentrum voor (eerstelijns neurorevalidatie) voor mensen met een dwarslaesie en andere neurologische aandoeningen die tot verlamming leiden. Ook Neuromove is gehulvest in FSC, nl. op de omloop in de sporthal.

##### RIKI Stichting

De RIKI Stichting is een Stichting die zich inzet voor kwetsbare doelgroepen, waaronder ouderen. Deze doelgroep kwam voor het Corona tijdperk 2 a 3x per week zwemmen en lunchen met tussen de 15 a 25 man/vrouw. De RIKI Stichting is in 2021 niet geweest i.v.m. de kwetsbaarheid van de doelgroep en de overheidbeperkingen vanwege Corona (voornamelijk 75+). Met de RIKI stichting zijn voor 2022 dezelfde afspraken gemaakt als die voor 2019 (voor Corona) van toepassing waren. Verwachting is dan ook dat het aantal deelnemers niet zal af- of toenemen. Het komen van de RIKI Stichting is echter wederom nog afhankelijk van eventuele Corona maatregelen.

##### Evenementen in 2021:

Door Corona waren er in 2021 nauwelijks evenementen mogelijk, zo hebben we evenals het vorige jaar de opbrengsten gemist van bijvoorbeeld de jaarlijks traditionele Benefit Night, in 2019 nog goed voor een opbrengst van € 706.000.

##### Special Friends en bedrijfsponsorship

FSC is continue op zoek naar bedrijven en instellingen die zich aan FSC willen binden en steunen. Er wordt hard gewerkt om het netwerk structureel te vergroten. Onze marketing & communicatie afdeling is verantwoordelijk voor het relatiebeheer van alle (potentiële) sponsors en is inmiddels uitgebreid met een medewerker speciaal hiermee belast.

Bedrijven kunnen instappen via een sponsorship (door bijvoorbeeld Special Friend te worden), een evenement te organiseren (bijvoorbeeld een sportdag voor relaties of een vergadering) of een fonds en wervend evenement bij te wonen (zoals de Benefit Night). Ze maken kennis met FSC en Dennis Gebbink van Only Friends en/of Etienne Spee geven een presentatie.

Ook andere creatieve manieren zijn geïntereerd zoals een zogenaamde wall of fame met daarop naamvermeldingen voor een eenmalige bijdrage van € 100.

##### SPUK 2021 IJZ repelling.

Om de financiële gevolgen van de corona crisis voor zwembaden en ijsbanen te beperken heeft het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport (VWS) een subsidie beschikbaar gesteld voor 2021 waar de gemeente aanspraak op kon maken bij het rijk, net zoals in 2020 het geval was. Deze subsidie kon door de gemeente worden aangevraagd in de periode 16 augustus t/m 17 oktober 2021, bedrag van € 23.062,93. Deze subsidie zal dus uiteindelijk moeten zijn toegekend aan de gemeente Amsterdam en zou intern binnen de gemeente Amsterdam moeten zijn verrekend met de zgn.

Op basis van de financiële gegevens van FSC heeft de gemeente een aanvraag gedaan voor een

1<sup>e</sup> tranche steunmaatregelen schade Covid 19 2021\* (conform beschikking SBA-031585).

Het is dus niet ten koste gegaan van het totale bedrag van de Corona subsidie die FSC heeft ontvangen, maar zou ten gunste van de gemeente Amsterdam moeten zijn toegekend.

#### Toekomstparagraaf:

Bij het uitbrengen van de jaarrekening is de situatie rondom Corona sterk verbeterd, FSC is weer volledig open. Er staan voor het najaar wel enkele grote evenementen gepland waarover ook overleg is met de Gemeente Amsterdam voor de vereiste vergunningen. De begroting is vastgesteld met een tekort van € 467.000 waarin is begrepen een afschrijvingslast van € 840.000.

#### Begroting 2022

De baten in 2022 worden begroot op € 3.344.000. In het laatste normale jaar 2019 bedroegen de baten € 3.606.000. De jaarlijkse Benefic Night is voor een netto opbrengst van € 600.000 in de begroting opgenomen. Belangrijke opbrengsten zijn verder de vriendenloterij met een opbrengst van € 921.000 (na aftrek van kosten € 621.000), bedrijfs sponsoring en donaties € 365.000 vergoedingen voor het gebruik van FSC € 818.000, omzet van de horeca en evenementen € 209.000 en verhuuroopbrengsten € 72.000.

De subsidies zijn gebudgetteerd op € 250.000 en betreft de exploitatiesubsidie van de Gemeente Amsterdam.

Het bestuur is kritisch op de kosten zonder de doelstellingen van de Stichting uit het oog te verliezen. Het totale kostenniveau is afgestemd op de baten en is vastgesteld op € 3.810.000 inclusief € 840.000 aan afschrijvingen en kosten van de vriendenloterij van € 300.000.

Het zal wederom een moeilijk en uitdagend jaar worden waarbij de kosten, zonder afschrijvingen door de baten worden gedekt met een positieve cash-flow van € 374.000.

Het bestuur heeft vertrouwen in de opgestelde begroting. Per april 2022 loopt de realisatie circa € 56.000 achter op de prognose, maar er is geen grote reden voor ongerustheid. De verwachting is dat de begroting wordt gehaald. Verder is er een gezonde balans- en liquiditeitspositie.

#### Milestones 2022

- Verder uitwerken Sales Marketing plan: zie ook verder hieronder:
- Uitbreiding sportpartners doelgroep, daar waar mogelijk
- Uitbreiding sportpartners niet doelgroep, daar waar mogelijk
- Voortzetten en intensiveren sporten met (PGB)kandidaten en waar mogelijk uitbreiding
- Uitbreiding aantal evenementen (ook derden) op Centre
- Vervolg geven aan en/of intensiveren samenwerking Foundations, zoals, Cruyff Foundation, Van der Sar Foundation, Riki Stichting etc.
- Uitbreiden Special Friends en opvolgen acties naar aanleiding van het aanpak van "Special Friends".
- Uitbreiden naamsvermeldingen Wall of Fame
- Verder uitwerken van sponsorpakketten en evenementenpakketten
- Jaarlijkse presentatie ouders van Sportclub OF over de situatie van FSC
- Voortzetten samenwerking Vriendenloterij
- Verbeteren kwaliteit en efficiency
- Daar waar mogelijk kostenbesparing
- Bouw extra pand achter FSC verder uitwerken plan, vergunning aanvragen en evt. starten bouw) e.e.a. afhankelijk van draagkracht.
- Niet afhankelijk zijn van inkomsten via vaste sportpartners, sportpartners, bedrijfsevenementen maar ook structurele inkomsten genereren.

#### Doelstelling over 3 jaar:

- Corona gevolgen opvangen en dip in baten wederom compenseren
- 10.000 sportende kinderen en volwassenen per maand vanuit heel Nederland op FSC. Dit is onder te verdelen in foundations, verenigingen en andere centra met een ledenaantal rond de 600.
- Uitbreiding sportpartners
- Jaarlijkse sportdagen voor mytylscholen
- Jaarlijkse paralympische talentweek i.s.m. NOC NSF
- Uitbreiding evenementen
- 1 x per jaar netwerkbijeenkomsten op het Centre voor sponsors en "Special Friends"
- Naamsbekendheid vergroten door heel Nederland, vergroting landelijke bekendheid Friendship Sports Centre

#### Risico's en onzekerheden

Belangrijke risico's voor de Stichting zijn:

1. Reputatieschade als gevolg van negatieve berichtgeving in de media
2. Minder beschikbare middelen voor het bereiken van haar doelstelling
3. Een te hoog ambteniveau waardoor doelstellingen niet worden behaald
4. Teruglopen van donaties en baten ten gevolge van conjuncturele omstandigheden
5. Op niveau kunnen houden van liquiditeiten
6. Corona (Zie Corona paragraaf)

0  
0

FSC staat voor een zorgvuldige uitvoering en verantwoording van haar inkomsten en bestedingen. Imago en vertrouwen bij het publiek zijn essentieel voor de steun die wij ontvangen. FSC kan en mag zich niet veroorloven reputatieschade op te lopen. Dit zou zich direct vertalen in verminderde aandacht van Donateurs, bedrijfsleven, vrijwilligers en andere stakeholders en dienengevolge verminderde inkomsten.

Regelmatig aandacht op televisie zoals de TV Show van Ivo Niehe waarin ruimschoots aandacht wordt besteed aan FSC is belangrijk voor de doelstellingen en naamsbekendheid van FSC

Ook lokaal wordt de nodige aandacht besteed aan FSC zoals het Parool. We kunnen inmiddels vaststellen dat al deze aandacht een positief effect heeft op de aandacht van het publiek.

Verder is het gelukt om in gesprek te komen met de Gemeente Amsterdam op bestuurlijk niveau. Een goede relatie met de gemeente Amsterdam is van groot belang voor de continuïteit van FSC

De continuïteit reserve heeft de volle aandacht en de komende jaren zullen worden gebruikt om deze op het vereiste niveau te brengen zodat we ons kunnen weren tegen grillige schommelingen aan de inkomsten zoals we nu gedurende de Corona tijd hebben ervaren. De Corona crisis heeft ons geleerd dat het van groot belang is voor het voortbestaan van FSC om een

Financiële rapportages worden real-time online beoordeeld op uitkomsten in vergelijking met de begroting en waar nodig bijgesteld. FSC is in control.

Continue aandacht voor onze Missie en Visie ondersteund met jaarplannen en realistische begrotingen zijn een belangrijk fundament voor het bereiken van onze doelstellingen en een goede leidraad om in control te blijven. Wij danken al onze donateurs, sponsors, vrijwilligers, samenwerkings-partners en andere stakeholders en de Riki Stichting ons geweldig ondersteunen, daarvoor een speciale dank aan hen.

Amsterdam, 18 mei 2022

J. Rengers , Voorzitter bestuur

H. Menks, Penningmeester bestuur

C. Cevat, Secretaris bestuur

**BALANS PER 31 DECEMBER 2021**  
(na verwerking van het resultaat)

**ACTIVA**

	<b>2021</b>		<b>2020</b>	
	€	€	€	€
<b>Vaste activa</b>				
Materiële vaste activa (1)		11.078.414		11.504.772
<b>Vlottende activa</b>				
Voorraden	4.846		3.846	
Debiteuren	172.930		202.571	
Nog te ontvangen van Kinderfonds	-		-	
Nog te ontvangen omzetbelasting	134.695		58.767	
Overige vorderingen en overlopende activa (2)	317.396		237.714	
Liquide middelen (3)	<u>1.616.047</u>		<u>1.308.925</u>	
		2.245.914		1.811.823
		<u><b>13.324.328</b></u>		<u><b>13.316.595</b></u>
<b>Totaal activa</b>				

**PASSIVA**

	<b>2021</b>		<b>2020</b>	
	€	€	€	€
<b>Reserves en fondsen (4)</b>				
Reserves:				
- Continuïteitsreserve	1.431.904		1.200.844	
- Bestemmingsreserve - materiële vaste activa	<u>11.078.413</u>		<u>11.504.771</u>	
		12.510.317		12.705.616
<b>Langlopende schulden (5)</b>				
Overige schulden		-		-
<b>Kortlopende schulden</b>				
Crediteuren	34.412		77.161	
Nog te betalen loonbelasting en pensioenpremies	15.303		20.225	
Overige schulden (5)	0		250.000	
Overlopende passiva (6)	<u>764.296</u>		<u>263.592</u>	
		814.011		610.978
		<u><b>13.324.328</b></u>		<u><b>13.316.595</b></u>
<b>Totaal Passiva</b>				
		(0)		0

**STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2021**

	Begroting 2022 €	Realisatie 2021 €	Begroting 2021 €	Realisatie 2020 €
<b>Baten:</b>				
Baten van particulieren (10)	3.125	18.611	3.125	10.176
Baten van bedrijfsleven (11)	965.100	725.063	360.365	542.032
Baten van loterijorganisaties (13)	921.223	525.598	720.736	679.820
Baten van andere organisaties zonder winststreven (14)	-	250.000	250.000	250.000
Baten subsidies van overheden (12)	250.000	534.468	-	4.000
<b>Som van de gewonnen baten</b>	<b>2.139.448</b>	<b>2.053.740</b>	<b>1.334.226</b>	<b>1.486.028</b>
Baten als tegenprestatie voor levering van producten en diensten (16)	1.095.715	950.698	849.455	748.001
Overige baten	-	10.040	-	81
<b>Som der baten</b>	<b>1.095.715</b>	<b>960.737</b>	<b>849.455</b>	<b>748.082</b>
<b>Lasten:</b>				
<b>Besteed aan doelstelling</b>				
- Uitvoeringskosten inclusief afschrijvingskosten	2.752.813	2.506.941	2.827.011	2.491.725
	-	-	-	-
	2.752.813	2.506.941	2.827.011	2.491.725
<b>Fondsenwerving</b>				
- Directe kosten fondsenwerving	610.963	383.211	441.744	256.049
- Kosten eigen fondsenwerving	100.080	89.511	95.951	59.764
- Bankkosten	-	1.723	-	1.054
	711.043	474.445	537.695	316.867
<b>Beheer en administratie</b>				
- Kosten beheer en administratie	237.361	228.389	229.101	174.580
<b>Som der lasten (17)</b>	<b>3.701.217</b>	<b>3.209.775</b>	<b>3.593.807</b>	<b>2.983.172</b>
<b>Resultaat</b>	<b>(466.054)</b>	<b>(195.298)</b>	<b>(1.410.126)</b>	<b>(749.062)</b>
<b>Resultaat bestemming</b>				
Toevoeging / (onttrekking) aan:				
- Continuïteitsreserve		231.060		453.520
- Bestemmingsreserve - financiering materiële vaste activa		(426.358)		(1.202.582)
		<b>(195.298)</b>		<b>(749.062)</b>

## TOELICHTING OP DE JAARREKENING

### Algemeen

De Stichting Friendship Sports Centre is een familieverblijf en heeft ten doel 'het zonder winstoogmerk exploiteren van een sportcentrum ten behoeve van sport- en spelactiviteiten voor kinderen met een beperking, en het verrichten van al wat hiermee in de ruimste zin van het woord verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn.' Het Friendship Sports Centre initieert de ontwikkeling van plekken waar kinderen met een handicap of een langdurige ziekte en hun ouders, broertjes en zusjes kunnen sporten, spelen en ontspannen.

Stichting Friendship Sports Centre stelt zich eveneens ten doel om:  
- de gelegenheid te bieden aan mensen tot het opdoen van werkervaring door middel van het leerwerkbedrijf;  
- de gelegenheid te bieden aan mensen tot het opdoen van werkervaring gericht op toeleiding tot werk.

De Stichting is opgericht op 16 november 2000 en ingeschreven in het handelsregister van de Kamer van Koophandel te Amsterdam onder nummer 34152839. De laatste statutenwijziging dateert van 9 februari 2016 en betreft een naamswijziging van "Stichting Ronald Mc Donald Centre" naar "Stichting Friendship Sports Centre".

### Algemeen

Deze jaarrekening is opgesteld conform de Richtlijn Jaarverslaggeving Fondsenwervende Instellingen (RJ 650). De jaarrekening is opgesteld in euro's. Activa en passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij een andere waarderingsgrondslag is vermeld. □

### Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de het bestuur zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

### Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten, zoals vorderingen en schulden, als financiële derivaten verstaan. Voor de grondslagen van primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost. Er zijn geen financiële derivaten aanwezig.

### Vergelijking met voorgaand jaar

De cijfers over het voorgaande verslagjaar zijn indien nodig geherrubriceerd teneinde vergelijkbaarheid met dit boekjaar mogelijk te maken. De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

### Materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en -terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht.

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

Investeringen ten behoeve van de bouw en inrichting van het Centre worden tegen kostprijs geactiveerd. De ondergrens voor activering is € 450 excl BTW. De investeringen worden lineair afgeschreven tot restwaarde € 0 vanaf de datum van in gebruikname, op basis van de volgende indeling en afschrijvingstermijnen:

Gebouwen - Gebouw	25 jaar
Gebouwen - Buitenterrein - kunstgras en atletiekbaan	10 jaar
Gebouwen - Buitenterrein - overig	10 jaar
Gebouwen - Installaties	10 jaar
Inventaris - Algemeen	5 jaar
Inventaris - Kantoor	5 jaar
Inventaris - Sport	5 jaar
Inventaris - Werkervaringsplaatsen	5 jaar
Computers	3 jaar
Auto's	5 jaar

De grond is in erfpacht verkregen van de gemeente Amsterdam. Hiervoor is voor de duur van 50 jaar een afkoopsom betaald. Deze afkoopsom wordt vanaf november 2010 geamortiseerd over een periode van 50 jaar.

### Verwerking groot onderhoud

De kosten van groot onderhoud verwerkt volgens de componentenmethode op het moment van verwerking van het actief. Bij de componentenmethode worden belangrijke componenten onderkend die worden afgeschreven over de verwachte gebruiksduur van de component. Het groot onderhoud aan deze componenten loopt hiermee, normaal gesproken, gelijk aan de verwachte gebruiksduur van de component.

### Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn nagenoeg gelijk aan de nominale waarde bij een lage rentestand en korte looptijd. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

### Liquide middelen

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde en staan ter vrije beschikking tenzij anders toegelicht. Indien middelen niet ter vrije beschikking staan, dan wordt hiermee bij de waardering rekening gehouden.

### Reserves en fondsen

De reserves en fondsen mogen alleen worden aangewend binnen het kader van de doelstelling van de Stichting.

#### **Continuïteitsreserve**

De doelstelling voor de continuïteitsreserve wordt jaarlijks gesteld op anderhalf keer de uitvoeringskosten eigen organisatie van de begroting van het volgende boekjaar, exclusief bijzondere (niet reguliere) posten en exclusief afschrijvingslasten van de materiële vaste activa. Verder wordt rekening gehouden met aftrek van opbrengsten die gewoon in stand blijven. In 2021 is het positieve resultaat na toevoegingen aan reserves van de Stichting aan de continuïteitsreserve toegevoegd. De Stichting heeft dit ten doel gestelde bedrag per ultimo 2021 nog niet bereikt.

#### **Bestemmingsreserves**

De bestemmingsreserves omvatten het gedeelte van het resultaat waaraan door het bestuur middels een bestuursbesluit een specifieke bestemming is toegewezen. De omvang van de bestemmingsreserves is gelijk aan de cumulatieve boekwaarde van de materiële vaste activa, onder aftrek van de financiering hiervan met vreemd vermogen, en representeert derhalve het gedeelte van de materiële vaste activa, gefinancierd uit het eigen vermogen van de Stichting.

#### **Bestemmingsfondsen**

Donaties en giften waarvan door een derde partij (dus niet door het bestuur) de bestemming (oormerking) is bepaald, worden verantwoord als bestemmingsfondsen. De vorming van een bestemmingsfonds vindt via het resultaat plaats. Per ultimo 2021 en 2020 zijn er geen bestemmingsfondsen.

#### **Schulden en overlopende passiva**

De schulden en overlopende passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

#### **Overige activa en passiva**

Alle overige posten in de balans worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

#### **Baten en Lasten**

##### **Algemeen**

Verantwoording van baten en lasten in de Staat van Baten en Lasten vindt in beginsel plaats op het tijdstip waarop zij betrekking hebben. Het exploitatiesaldo wordt bepaald als het verschil tussen de baten, toe te rekenen aan de desbetreffende periode, en lasten, op grond van historische kostprijzen, tenzij anders is vermeld. Verliezen worden verantwoord zodra zij voorzienbaar zijn.

##### **Baten**

De giften en donaties worden verantwoord in het jaar van ontvangst. De overige baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

Giften van zaken in natura worden verantwoord in het boekjaar waarin deze zijn ontvangen en worden gewaardeerd tegen de waarde in het economisch verkeer. Giften bestaande uit diensten worden slechts verantwoord, indien dit op geld waardeerbare diensten van bedrijven betreft.

Baten uit nalatenschap worden verantwoord in het jaar waarin de omvang op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Voorlopige betalingen in de vorm van voorschotten worden in het boekjaar waarin zij worden ontvangen verantwoord als baten uit nalatenschappen.

##### **Baten met een tegenprestatie**

Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten worden als afzonderlijke post in de staat van baten en lasten opgenomen. Bij verkoop van artikelen of diensten wordt in de staat van baten en lasten onder de post baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten verantwoord.

In de toelichting op de staat van baten en lasten worden de netto-omzet, de kostprijs (indien deze toe te rekenen is, dit is bij diensten zoals zalen verhuur en bieden gelegenheid tot sport niet mogelijk) en de brutowinst vermeld.

##### **Overheidssubsidies**

Exploitatiesubsidies worden als bate verantwoord in de staat van baten en lasten in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatiekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen. Subsidies met betrekking tot investeringen in materiële vaste activa worden in mindering gebracht op het desbetreffende actief en als onderdeel van de afschrijvingen verwerkt in de staat van baten en lasten.

##### **Lasten**

De kosten zijn toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben ongeacht of zij tot uitgaven in dat verslagjaar hebben geleid.

De ontvangen bijdragen dienen te worden gezien als bijdrage van personen die tot de doelgroep behoren. Conform Richtlijn 650 wordt deze bijdrage in mindering gebracht op de kosten in het kader van de doelstelling.

**Toelichting balans**

**1) Materieële vaste activa**

	fysieke materieële vaste activa €	afkoopson erfpacht €	totaal €
Cumulatieve aanschafwaarde per 31 december 2020	19.084.351	2.137.533	21.221.884
Verkregen subsidies	(250.000)		(250.000)
Investerings gedurende het jaar	798.059	-	798.059
Desinvesterings gedurende het jaar	(15.929)	-	(15.929)
Cumulatieve aanschafwaarde per 31 december 2021	<u>19.616.481</u>	<u>2.137.533</u>	<u>21.754.014</u>
Cumulatieve afschrijvingen per 31 december 2020	9.282.481	434.631	9.717.112
Afschrijvingskosten gedurende het jaar	923.702	42.751	966.453
Cumulatieve afschrijvingen over desinvesterings dit jaar	(7.964)	-	(7.964)
Cumulatieve afschrijvingen per 31 december 2021	<u>10.198.218</u>	<u>477.382</u>	<u>10.675.600</u>
Boekwaarden per 31 december 2020	<u>9.801.870</u>	<u>1.702.902</u>	<u>11.504.772</u>
Boekwaarden per 31 december 2021	<u><b>9.418.263</b></u>	<u><b>1.660.151</b></u>	<u><b>11.078.414</b></u>

Het Centre is in november 2010 geopend. Vanaf dat moment worden de Investerings lineair afgeschreven tot restwaarde € 0 over de verwachte economische levensduur van de activa. De afkoopson erfpacht wordt gemotiveerd over de afkoopperiode van 50 jaar, eveneens vanaf november 2010.

In de materieële vaste activa zijn diverse Investerings subsidies in mindering gebracht op de Investerings conform Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving 274. Dit zijn de volgende beschikkingen:

	beschikkingnummer	
Riool	SBA-019283	
kunstgrasveld	SBA-09601	
BOSA	BOSA2000458	
Corona Noodfonds 2020 verkregen van de gemeente	SBA-025561	2020
subsidies gemeente 2019 t/m 2021	SBA-020447	2021
	SBA-025582	2021

De subsidies vallen conform de afschrijvingstermijn van de Investerings vrij waardoor de jaarlijkse afschrijvingslast wordt gedrukt. Per 31 december 2021 is er nog een bedrag van boekwaarde € 1.300.000 aan subsidies in de materieële vaste activa verwerkt.

De verzekerde waarde (herbouwwaarde conform taxatie d.d. 7 november 2016) van de fysieke vaste activa bedraagt per 31 december 2021 € 26.580.000,00 voor het gebouw en € 2.190.000,00 voor installaties en inventaris.

De materieële vaste activa worden aangewend ten behoeve van de doelstelling.

**2) Overige vorderingen en overlopende activa**

	2021 €	2020 €
Nog te ontvangen Vriendenloterij	143.406	200.277
Nog te factureren omzet	-	6.692
Nog te ontvangen Only Friends	-	-
Lening u/g Patkel	70.000	-
Nog te ontvangen TVL	-	-
Nog te ontvangen subsidie	12.500	-
Overige vorderingen en overlopende activa	91.490	30.746
Stand per 31 december	<u><b>317.396</b></u>	<u><b>237.714</b></u>

In 2021 is een lening verstrekt aan de heer Patkel voor een bedrag van € 100.000. Er vindt een maandelijkse aflossing plaats van € 5.000. Einde van de looptijd van de lening is januari 2023. Op basis daarvan is er een bedrag van € 5.000 in deze vordering opgenomen met een langere looptijd dan 1 jaar.

**3) Liquide middelen**

	2021 €	2020 €
Rabobank	1.615.335	1.308.827
ABN Amro Bank Escrow rekening	-	-
Kas	712	98
Stand per 31 december	<u><b>1.616.047</b></u>	<u><b>1.308.925</b></u>

Ultimo 2021 zijn alle liquide middelen vrij opvraagbaar.



#### 4) Reserves en fondsen

	2021	2020
	€	€
Stand per 1 januari	1.200.844	747.325
Stelselwijziging	-	-
Uit de bestemming van het (tekort)/overschot	231.060	453.519
Stand per 31 december	<u>1.431.904</u>	<u>1.200.844</u>

De maximale hoogte van de continuïteitsreserve is per ultimo 2021 bepaald op € 1.551.390, op basis van anderhalf keer de moeilijk te beïnvloeden uitvoeringskosten eigen organisatie volgens de begroting 2022. De uitvoeringskosten van de eigen organisatie zijn verminderd met de begrote kosten voor de afschrijvingen op materiële vaste activa, aangezien hiervoor reeds de aparte bestemmingsreserve 'financiering materiële vaste activa' is gevormd. Verder is rekening gehouden met aftrek van opbrengsten die zoals gebleken gedurende de Corona crisis ondanks sluiting gewoon in stand blijven. Deze maximale omvang is door het bestuur ook aangeduid als de gewenste omvang. Toekomstige positieve resultaten zullen primair worden gebruikt om de continuïteitsreserve op het gewenste niveau te brengen. Pas nadat de continuïteitsreserve de gewenste omvang heeft bereikt, zullen eventuele positieve resultaten kunnen leiden tot toevoegingen aan overige (vrij beschikbare) reserves.

#### Bestemmingsreserve financiering materiële vaste activa

Stand per 1 januari	11.504.771	12.707.353
Uit de bestemming van het (tekort)/overschot		
Afschrijvingen materiële vaste activa	(966.453)	(1.097.994)
Investerings en desinvesterings materiële vaste activa	540.095	(104.588)
Correctie voorgaande boekjaren	-	-
Stand per 31 december	<u>11.078.413</u>	<u>11.504.771</u>

Ten behoeve van de financiering van de Investerings in materiële vaste activa is een bestemmingsreserve gevormd. De hoogte van deze bestemmingsreserve is gelijk aan de boekwaarde van de materiële vaste activa per einde boekjaar.

#### Kortlopende schulden

Dit betreft de kortlopende verplichtingen van vaststellingsovereenkomst tussen het Ronald McDonald Kinderfonds en Stichting Friendship Sports Centre.

#### 5) Overige schulden

	2021	2020
Vooruitontvangen bedragen	0	250.000
Vooruitontvangen Kinderfonds (Ondersteuning exploitatie)	-	-
Vooruitontvangen Kinderfonds (Publieksevenement)	-	-
Stand per 31 december	<u>0</u>	<u>250.000</u>

#### 6) Overlopende passiva

	2021	2020
	€	€
Vooruitontvangen subsidies	237.500	-
Nog te betalen Only Friends	-	-
Nog te betalen gemeentelijke belastingen	50.000	25.778
Nog te betalen Inzake personeel	-	-
Nog te betalen vakantiedaen	-	-
Nog te betalen gas, water en electra	20.377	21.967
Vooruitaafgefactureerde bedragen	15.652	55.515
Nog te betalen vakantieneld	33.257	35.099
Nog te betalen verzekeringen	-	-
Nog te betalen accountantskosten	45.949	40.500
Waarborgsom	27.272	27.272
Terug te betalen NOW en/of TVL subsidie	296.352	40.000
Overige schulden en overlopende passiva	37.938	17.463
Vooruitontvangen bedragen	-	-
Stand per 31 december	<u>764.296</u>	<u>263.593</u>

#### Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

##### Samenwerking Ronald McDonald Kinderfonds en Stichting Friendship Sports Centre

In het kader van de gewenste beëindiging van de samenwerking tussen Ronald McDonald Kinderfonds en Stichting Friendship Sports Centre hebben beide organisaties met wederzijds goedvinden op 28 juni 2016 een vaststellingsovereenkomst getekend waarin de beëindiging van de samenwerking geregeld is per 1 juli 2016.

In de vaststellingsovereenkomst is de volgende financiële afspraak gemaakt;

Het Ronald McDonald Kinderfonds heeft in de vaststellingsovereenkomst opgenomen dat het Kinderfonds in de jaren 2018 tot en met 2021 jaarlijks € 250.000 zal doneren aan de Stichting Friendship Sports Centre. Om aan deze verplichting te kunnen voldoen heeft het Ronald McDonald Kinderfonds in juli 2016 een bedrag van € 1.000.000 op de ABN AMRO Escrow bankrekening gestort. In 2018 zijn overeenkomstig de voorwaarden de resterende gelden van de Escrow rekening opgenomen. Conform de oorspronkelijke overeenkomst is een deel van de gelden voor toekomstige jaren gedoneerd. Op basis daarvan valt er ieder jaar een deel van de vooruitontvangen bedragen vrij in de jaarrekening ten gunste van de baten tot afloop van de overeenkomst. In 2021 is het laatste jaar waarin een deel van dit vooruitontvangen geld vrij valt.

##### Gebeurtenissen na balansdatum

Sinds eind februari 2020 is de aanwezigheid van het COVID-19-virus in Nederland vastgesteld, met ernstige gevolgen voor de volksgezondheid. Thans zijn er vaccins voor dit virus beschikbaar, welke gedurende 2021 zijn ingezet, echter de snelle verspreiding van het virus heeft geleid tot ingrijpende overheidsmaatregelen gericht op het 'maximaal controleren' van het virus. De macro-economische gevolgen in het algemeen, en de omvang van financiële gevolgen voor het Centre in het bijzonder (op langere termijn) zijn op dit moment niet in te schatten. Vooralsnog heeft het Centre mede dankzij overheidssteun geen negatieve financiële gevolgen ondervonden. De gezonde balanspositie en liquiditeitspositie zijn een goede goede fundering om deze crisis te doorstaan en daarom is de verwachting dat de stichting haar activiteiten kan blijven voortzetten.

**Toelichting staat van baten en lasten**

**Geworven Baten**

Deze zijn als volgt te specificeren

	Begroting 2022 €	Realisatie 2021 €	Begroting 2021 €	Realisatie 2020 €
<b>10 ) 'Baten van particulieren</b>				
Nalatenschappen en legaten	125	1.525	125	1.525
Giften en Donaties	3.000	17.086	3.000	8.651
	<u>3.125</u>	<u>18.611</u>	<u>3.125</u>	<u>10.176</u>
<b>11) Baten van bedrijven</b>				
Eigen acties	600.000	213.362	30.000	67.584
Donateurs	100.000	438.753	100.000	368.729
Sponsors	265.100	67.010	230.365	98.938
Acties derden	-	5.939	-	6.781
Totaal baten van bedrijven	<u>965.100</u>	<u>725.063</u>	<u>360.365</u>	<u>542.032</u>
<b>12) Subsidies van overheden</b>				
Subsidies van overheden	<u>250.000</u>	<u>534.468</u>	<u>-</u>	<u>4.000</u>
<b>13) Baten van loterijorganisaties</b>				
Opbrengsten vriendenloterij	<u>921.223</u>	<u>525.598</u>	<u>720.736</u>	<u>679.820</u>
<b>14) Baten van andere organisaties zonder winststreven</b>				
Vaststellingsovereenkomst met Ronald McDonalds Kinderfonds Garantie Kinderfonds in exploitatie	<u>-</u>	<u>250.000</u>	<u>250.000</u>	<u>250.000</u>
<b>Totaal geworven Baten</b>	<u><b>2.139.448</b></u>	<u><b>2.053.740</b></u>	<u><b>1.334.226</b></u>	<u><b>1.664.775</b></u>

In de subsidies van overheden ten bedrage van € 534.000 zijn de opbrengsten van de Gemeente Amsterdam verantwoord met beschikingsnummer SBA-031585,2021 van € 500.000 alsmede de ontvangen TVL ten bedrage van € 34.468.

	Begroting 2022 €	Realisatie 2021 €	Begroting 2021 €	Realisatie 2020 €
<b>16) Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en diensten</b>				
Opbrengsten dranken, eten evenementen (horeca)/ werkervaringsplaatsen	350.625	225.522	179.000	204.779
Kostprijs dranken en eten (horeca)	<u>142.075</u>	<u>91.888</u>	<u>84.867</u>	<u>75.959</u>
Resultaat horeca	<u>208.550</u>	<u>133.634</u>	<u>94.133</u>	<u>127.820</u>
PGB baten	178.000	210.551	168.000	178.747
PGB lasten	<u>108.489</u>	<u>104.538</u>	<u>107.015</u>	<u>108.164</u>
Resultaat PGB	<u>69.511</u>	<u>106.013</u>	<u>60.985</u>	<u>70.583</u>
Baten uit het beschikbaar stellen van ruimte	246.750	150.366	114.500	92.016
Baten gelegenheid bieden tot sport	570.904	560.684	579.837	457.582
Lasten uit het beschikbaar stellen van ruimte	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
	<u>817.654</u>	<u>711.051</u>	<u>694.337</u>	<u>549.598</u>
<b>Totaal baten als tegenprestatie voor levering van producten en diensten</b>	<u><b>1.095.715</b></u>	<u><b>950.698</b></u>	<u><b>849.455</b></u>	<u><b>748.001</b></u>

Donaties en Giften laten een positief resultaat zien. Particulieren en bedrijven zijn meer geneigd om incidenteel en eenmalig te doneren of te geven. De jaarlijkse Benefit Night heeft in het verslagjaar net als het geen doorgang kunnen vinden maar was daarentegen ook niet begroot vanwege Corona. In totaal is in het verslagjaar aan eigen fondsenwerving € 2.054.000 (2020: € 1.665.000) gerealiseerd waarvan de belangrijkste de opbrengsten vriendenloterij met € 526.000 (2020: € 680.000), eigen acties € 213.000 (2020: € 68.000), donateurs € 439.000 (2020: € 369.000) en sponsors € 71.000 (2020: € 99.000).

**Percentage kosten fondsenwerving**

	Begroting 2022 €	Realisatie 2021 €	Begroting 2021 €	Realisatie 2020 €
Baten uit eigen fondsenwerving	2.139.448	2.053.740	1.334.226	1.664.775
Kosten fondsenwerving	711.043	472.722	537.695	315.813
Percentage	33,2%	23,0%	40,3%	19,0%

In 2021 is het percentage besteed aan fondsenwerving ten opzichte van de baten licht gestegen naar 23% (2020: 19%, 2019: 31,5%, 2018: 42,4%, 2017: 21,9%). Het Incidentele hoge percentage in 2018 en 2019 is grotendeels veroorzaakt door extra investeringen in 2018 en 2019 om te kunnen blijven voldoen aan een zelfstandige werving van fondsen in de toekomst.  
In 2021 en 2020 hebben we de doelstelling van 25% gerealiseerd.

**Toelichting lastenverdeling**

Het Friendship Sports Centre heeft als doelstelling: het zonder winstoogmerk stichten, medestichten en/of doen stichten van een gelegenheid tot het bieden van een sport- en spelomgeving dat iedere dag voor kinderen en jongeren met een handicap en/of chronische ziekte en zijn/haar ouders, broertjes en zussen, vriendjes en vriendinnetjes toegankelijk is. Daarnaast heeft het Centre de volgende twee doelstellingen:

- Het gelegenheid bieden aan mensen tot het opdoen van werkervaring door middel van het leerwerkbedrijf
- Het gelegenheid bieden aan mensen tot het opdoen van werkervaring gericht op toeliding tot werk

Alle activiteiten van het Centre staan in het teken van deze doelstellingen.

In overeenstemming met de 'Richtlijn verslaggeving fondsenwervende instellingen' worden de kosten van de organisatie als volgt toegerekend:

	Doel- stelling	Fondsen werving	Beheer & Administratie
Personeelskosten	70%	10%	20%
Hulsvestingskosten	100%	--	--
Sport	100%	--	--
Vervoer	100%	--	--
Werkervaringsplaatsen	100%	--	--
Dagarrangementen	100%	--	--
Kosten (t)Huls/Nieuwsbrief	70%	30%	--
Accountantskosten	--	--	100%
Kosten bestuur	--	--	100%
Overige kosten	100%	--	--
Bouw en Inrichting Complex	100%	--	--
Tenuebetaling bouwvoorschot Kinderfonds	100%	--	--
Voorziening nieuwbouw	100%	--	--
Bijdrage gasten	100%	--	--
Bijdrage gelegenheid bieden tot sport	100%	--	--
Bijdrage werkervaringsplaatsen	100%	--	--
Bijdrage w jongeren	100%	--	--
Bijdrage dagarrangementen	100%	--	--
Bankkosten	--	100%	--
Directe kosten fondsenwerving	--	100%	--

**REALISATIE 2021**

Som der lasten (17)	Doel- stelling 2021 €	Fondsen werving 2021 €	Beheer & Administratie 2021 €	Totaal 2021 €	Begroting 2021 €	Realisatie 2020 €
Personeelskosten	626.575	89.511	179.021	895.107	959.507	597.637
Hulsvestingskosten	1.645.539	-	-	1.645.539	1.875.956	1.748.722
Sport	3.341	-	-	3.341	-	1.648
Kosten bestuur en accountant	-	-	49.367	49.367	37.200	55.052
Overige algemene kosten	231.487	-	-	231.487	279.400	323.009
Uitvoeringskosten eigen organisatie	2.506.941	89.511	228.389	2.824.840	3.152.063	2.726.069
Bankkosten	-	1.723	-	1.723	-	1.054
Directe kosten fondsenwerving	-	383.211	-	383.211	441.744	256.049
Som der lasten	2.506.941	474.445	228.389	3.209.775	3.593.807	2.983.172

**Uitvoeringskosten eigen organisatie**

	Begroting 2022	Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020
	€	€	€	€
Hulvestingskosten (Inclusief afschrijvingskosten)	1.728.850	1.645.539	1.875.956	1.748.722
Personeelskosten	1.000.804	895.107	959.507	597.637
Sport	6.000	3.341	6.000	1.648
Kosten bestuur en accountant	37.200	49.367	37.200	55.052
Overige algemene kosten	317.400	231.487	279.400	323.009
	<b>3.090.254</b>	<b>2.824.840</b>	<b>3.158.063</b>	<b>2.726.069</b>

De uitvoeringskosten van de eigen organisatie ten bedrage van € 1.843.000 exclusief afschrijvingskosten van € 967.000 en zijn € 227.000 lager uitgekomen dan de begroting van € 2.070.000.  
Voor nadere toelichtingen van afwijkingen tussen begroting en realisatie zie meer gedetailleerde toelichting per kostencategorie hierna.

**Hulvestingskosten**

	Begroting 2022	Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020
	€	€	€	€
Dotatie aan voorziening groot onderhoud	360.000	-	-	-
Afschrijvingen en boekwinsten/verliezen	840.000	966.453	1.087.456	1.097.994
Onderhoud	24.000	325.112	300.000	328.883
Energie	84.000	112.971	84.000	69.519
Gas	72.000	84.000	72.000	57.300
Water	12.000	12.000	12.000	9.300
Schoonmaakkosten	150.000	38.288	132.000	51.998
Beveiliging	6.000	-	6.000	2.914
Gemeentelijke belastingen	72.000	34.058	96.000	58.092
Huishoudkosten	-	-	-	-
Verzekeringen	60.000	58.800	36.000	32.736
Overige hulvestingskosten	48.850	13.857	50.500	39.986
	<b>1.728.850</b>	<b>1.645.539</b>	<b>1.875.956</b>	<b>1.748.722</b>

De hulvestingskosten zonder de post afschrijvingen zijn in het verslagjaar uitgekomen op € 679.000 hetgeen € 109.500 lager is dan de begroting van € 789.000. Voor een groot deel wordt dit veroorzaakt door lagere schoonmaakkosten (€ 94.000 lager) en gemeentelijke belastingen (€ 71.000). Onderhoud van het Centre blijft een aandachtspunt.  
De begroting voor 2022 is vastgesteld op € 889.000.

Er is geen realisatie van dotatie onderhoudsvoorziening als gevolg de behandeling van onderhoudskosten. Deze groot onderhoudskosten worden verwerkt via de componentenbenadering in plaats van via een voorziening.

**Personeelskosten**

	Begroting 2022	Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020
	€	€	€	€
Salariskosten	702.752	663.164	723.466	707.153
NOW bijdrage	-	(52.936)	(71.241)	(300.951)
Sociale lasten	100.586	103.369	120.748	118.599
Pensioenlasten	79.551	79.092	83.797	83.527
Externe Inhuur en managementvergoeding	55.014	76.679	53.976	63.417
Stagevergoedingen	-	-	-	-
Overige personeelskosten	62.902	25.739	48.761	(74.108)
	<b>1.000.804</b>	<b>895.107</b>	<b>959.507</b>	<b>597.637</b>

Het aantal medewerkers in 2021 bedroeg 14 FTE's 3 minder dan het aantal FTE's in 2020.

De personeelskosten zijn met € 906.000 € 54.000 lager uitgekomen dan de begroting van € 960.000 mede door bezuinigingen ten gevolge van Corona.

Voor het verslagjaar 2022 wordt een stijging van de personeelskosten verwacht, de begroting 2022 is vastgesteld op € 1.001.000.

**Overige algemene kosten**

	Begroting 2022	Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020
	€	€	€	€
Kantoorbenodigdheden	6.600	5.255	6.600	3.905
Telefoon	4.800	2.517	4.800	9.738
Porti	-	641	-	190
Drukwerk	1.200	2.474	1.200	2.791
Promotie	186.000	99.888	166.000	123.083
Vrijwilligers	12.000	24.232	24.000	19.079
Automatisering	60.000	53.313	44.400	48.215
Overige algemene kosten	46.800	43.167	32.400	116.008
	<b>317.400</b>	<b>231.487</b>	<b>279.400</b>	<b>323.009</b>

In de overige algemene kosten is een afboeking van een kasverschil opgenomen van ongeveer € 11.000. Dit kasverschil is in de afgelopen drie jaren ontstaan en er is niet eenduidig te achterhalen waar dit verschil door is ontstaan. Het bestuur heeft aangescherpte procedures ingesteld en automatische koppelingen tussen het kassasysteem en de financiële administratie om deze verschillen in de toekomst te voorkomen.

**Kosten bestuur en accountant**

	Begroting 2022	Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020
	€	€	€	€
Accountantskosten	36.000	48.000	36.000	53.337
Bestuur	1.200	1.367	1.200	1.716
	<b>37.200</b>	<b>49.367</b>	<b>37.200</b>	<b>55.052</b>

Aan het bestuur wordt geen bezoldiging verstrekt, alleen in voorkomende gevallen een onkostenvergoeding.  
De directeur is sinds 2020 in loondienst en heeft een loon van € 137.416 ontvangen.

De algemene kosten zijn uitgekomen op € 280.000 en daarmee € 27.000 lager dan de begroting van € 317.000, voornamelijk door lagere kosten voor promotie en marketing € 66.000.  
Daarentegen zijn de kosten van automatisering € 9.000 hoger uitgevallen. Zie daarnaast voor toelichting algemene kosten toelichting bij vorige cijferopstelling.

<b>Percentage kosten doelstelling</b>	<b>Begroting 2022</b>	<b>Realisatie 2021</b>	<b>Begroting 2021</b>	<b>Realisatie 2020</b>
	€	€	€	€
Totale Baten	3.235.163	3.014.477	2.183.681	2.234.109
Totale Lasten	3.701.217	3.209.775	3.593.807	2.983.172
Besteed aan doelstelling - Uitvoeringskosten	2.752.813	2.506.941	2.827.011	2.491.725
	<u>2.752.813</u>	<u>2.506.941</u>	<u>2.827.011</u>	<u>2.491.725</u>
Besteed aan doelstelling als % van totale baten	85,1%	83,2%	129,5%	111,5%
Besteed aan doelstelling als % van totale lasten	74,4%	78,1%	78,7%	83,5%

<b>Percentage Beheer en Administratie</b>	<b>Begroting 2022</b>	<b>Realisatie 2021</b>	<b>Begroting 2021</b>	<b>Realisatie 2020</b>
	€	€	€	€
Kosten Beheer en Administratie	237.361	228.389	229.101	174.580
Totale lasten	<u>3.701.217</u>	<u>3.209.775</u>	<u>3.593.807</u>	<u>2.983.172</u>
% Beheer en Administratie	6,4%	7,1%	6,4%	5,9%

<b>12) Rentebaten</b>	<b>Begroting 2022</b>	<b>Realisatie 2021</b>	<b>Begroting 2021</b>	<b>Realisatie 2020</b>
	€	€	€	€
Rentebaten spaarrekeningen	-	-	-	-
Overige rentebaten	-	10.040	-	81
Rentebaten	<u>-</u>	<u>10.040</u>	<u>-</u>	<u>81</u>

In deze rentebaten zijn de baten die worden verkregen op lening Patkel verantwoord.

Amsterdam, 18 mei 2022

J. Rengers, Voorzitter bestuur

H. Menks, Penningmeester bestuur

C. Chevat, Secretaris bestuur

**OVERIGE GEGEVENS**  
CONTROLEVERKLARING



Stichting Friendship Sports Centre  
Postbus 36439  
1020 MK AMSTERDAM

Postbus 796  
1440 AT Purmerend

Behandeld door:  
Marit Bijl  
088 2202 396  
maritbijl@jan.nl



Purmerend, 18 mei 2022  
FRIENDC/193069

**Betreft: Controleverklaring 2021**

Geacht bestuur en directie,

Wij hebben een gewaarmerkt exemplaar van de jaarstukken eindigend op 31 december 2021 van Stichting Friendship Sports Centre, voorzien van onze controleverklaring d.d. 18 mei 2022 klaargezet op uw portal.

Wij hebben één exemplaar van de controleverklaring voorzien van een originele handtekening. Dit exemplaar is ten behoeve van uw eigen archief. Het overige exemplaar van de controleverklaring is voorzien van de naam van onze accountantspraktijk en de naam van de accountant, echter zonder persoonlijke handtekening. Wij verzoeken u bij openbaarmaking van de controleverklaring gebruik te maken van het exemplaar van de controleverklaring die niet is voorzien van een persoonlijke handtekening.

Wij bevestigen u ermee akkoord te gaan dat u het afschrift van onze controleverklaring in de sectie 'Overige gegevens' van de jaarstukken 2021 die overeenkomen met het bijgevoegde gewaarmerkte exemplaar, openbaar maakt, mits het bestuur de gecontroleerde jaarrekening ongewijzigd vaststelt.

Een exemplaar van de jaarrekening dient te worden ondertekend door de leden van het bestuur. Deze jaarrekening dient te worden vastgesteld in een bestuursvergadering en de vaststelling dient te worden genotuleerd.

Overigens wijzen wij erop dat, indien tot de bestuursvergadering omstandigheden blijken die aanpassing van de jaarrekening noodzakelijk maken, een dergelijke aanpassing nog voor de bestuursvergadering moet worden gemaakt. Uiteraard vervalt in die situatie onze bovengenoemde toestemming. Ook als het bestuur de jaarstukken niet ongewijzigd goedkeurt vervalt onze bovengenoemde toestemming.

Openbaarmaking van de controleverklaring is slechts toegestaan samen met de jaarstukken. Indien u deze jaarstukken waaronder de door de accountant gecontroleerde jaarrekening opneemt op Internet, dient u te waarborgen dat de jaarstukken goed zijn afgescheiden van andere informatie op de Internet-site. Afscheiding kan bijvoorbeeld plaatsvinden door de jaarstukken in niet-bewerkbare vorm als een afzonderlijk bestand op te nemen of door een waarschuwing op te nemen indien de lezer de



jaarstukken verlaat ('u verlaat de beveiligde jaarstukken, waaronder de door de accountant gecontroleerde jaarrekening').

Tot het geven van nadere toelichting zijn wij uiteraard gaarne bereid.

Met vriendelijke groet,

JAN© Accountants en Adviseurs B.V.

Amanda Molenaar RA

Bijlagen